

إنجاز
فلسطين

حكاية عام من الأثر

التقرير السنوي 2025



الأجندة

- 4 • لمحة عن إنجاز
- 6 • كلمة مجلس الإدارة
- 7 • كلمة المدير العام
- 8 • الرؤية، الرسالة، القيم
- 12 • إنجاز في عام
- 14 • إنجازات العام 2024-2025
- 15 • الأثر: نتائج العمل ومسارات التغيير
- 18 • **التمكين ورفع القدرات: من التعلّم إلى الفعل**
- 27 • غزة: التعليم والتمكين في قلب الأزمة
- 30 • المسابقات الريادية: من التعليم إلى المنصة
- 47 • المتطوعون والخريجون: شركاء في الأثر
- 52 • الطاقم: فريق يقود الأثر
- 56 • **الشراكات: معًا نوسّع الأثر**
- 68 • **الحوكمة والاستدامة**
- 70 • آفاق العام القادم
- 71 • شكر وتقدير
- التقرير المالي



إنجاز فلسطين هي مؤسسة فلسطينية مستقلة غير حكومية أنشئت عام 2007، تديرها وترعاها مجموعة من الشركات الفلسطينية الرائدة الساعية إلى تعزيز قدرات الشباب الفلسطيني للمساهمة في التنمية الاقتصادية. وتوفر إنجاز برامج يقدمها متطوعون خبراء لإلهام الشباب حول الابتكار في مجال إدارة المشاريع والأعمال الريادية.

تلعب إنجاز دورًا بارزًا في خلق وعي اقتصادي مبتكر لدى الشباب على المستوى العالمي، من خلال عضويتها الفاعلة في شبكة إنجاز العرب وJunior Achievement Worldwide. تهدف "إنجاز" إلى تعزيز الفرص الاقتصادية للشباب الفلسطيني من خلال توفير سلسلة من الدورات التعليمية والاقتصادية ذات الطابع العملي والعلمي، التي تنفذها في المدارس والجامعات الفلسطينية.

تتميز برامج إنجاز بقدرتها على تطوير القدرات القيادية للطلبة، وبالتالي تسريع وتيرة الإبداع لديهم، وإعدادهم لعالم الأعمال، وتمكينهم من إدارة المعرفة لتحقيق مسارات جديدة من شأنها الحد من البطالة، وتوفير الفرص، وفتح آفاق واعدة لمشاريع ريادية جديدة.



كلمة رئيس مجلس الإدارة



بسام ولويل
رئيس مجلس الإدارة

يشكّل هذا التقرير تويجًا لعامٍ من العمل المتواصل، الذي لم يُقسَ فقط بما أنجز من برامج وأرقام، بل بما بُني من قدرات، وما زُرِع من وعي، وما أُتيح من فرص أمام آلاف الشباب الفلسطينيين ليصوغوا مساراتهم بثقة ومسؤولية. ففي عام 2024-2025، واصلت إنجاز فلسطين ترسيخ رؤيتها في بناء الإنسان الفلسطيني، واضعةً التعلّم التطبيقي والتمكين الحقيقي في صميم عملها، وفي سياقٍ وطني شديد التعقيد، اختارت فيه المؤسسة أن تركز على ما يمكن بناؤه: الإنسان، والقدرة، والمستقبل.

وخلال هذا العام، وصلت برامج المؤسسة التعليمية والتدريبية إلى أكثر من 52,000 شاب وشابة في مختلف المحافظات، وفي مواقع النزوح والشتات، عبر مسارات واضحة في جهوزية العمل، وريادة الأعمال، والعلوم والتكنولوجيا، والمعرفة المالية، إلى جانب تدخلات إنسانية وتعليمية في قطاع غزة استهدفت الفئات الأكثر تضررًا.

وما يميّز هذا العام ليس فقط حجم الوصول، بل عمق التجربة التعليمية التي خاضها الطلبة: انتقالٌ متدرّج من التعلّم إلى الفعل، ومن الفكرة إلى المبادرة، ومن التدريب إلى التأثير؛ وهو مسار لم يكن ليتحقّق لولا العمل التراكمي للمؤسسة، وشبكة الشراكات الواسعة التي قامت عليها، والالتزام المهني العالي لفريقها في جميع المناطق.

وفي إطار النجاحات النوعية لبرامجنا التعليمية، نعتزّ بالإنجاز العربي المشرف الذي حققته مدرسة بنات عمر بن عبد العزيز من خلال شركتها الطلابية Eco Rock، بحصولها على لقب أفضل شركة طلابية لفئة المدارس على مستوى الوطن العربي، إلى جانب فوزها بجائزتي FedEx Mastercard Digital Entrepreneurship و Global Possibilities، وهو إنجاز يعكس أثر التعليم التطبيقي، ويعزّز حضور إنجاز فلسطين إقليميًا، ويؤكد قدرة الشباب الفلسطيني على الابتكار والمنافسة رغم التحديات.

وفي هذا السياق، تتقدّم المؤسسة بجزيل الشكر والتقدير إلى شركائنا من المانحين، وعلى رأسهم الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، على دعمهم السخيّ ودورهم المحوري في تمكين إنجاز فلسطين من استكمال المرحلة الأولى من مبنى إنجاز خلال هذا العام، ومواصلة العمل على إتمامه بوصفه مشروعًا استراتيجيًا يعزّز الاستدامة المالية والمؤسسية للمؤسسة، ويشكّل استثمارًا طويل الأمد في مستقبل الشباب الفلسطيني.

كما أتوجّه بخالص الشكر إلى مجلس الإدارة الموقر، وأعضاء الهيئة العامة الممثلين عن القطاع الخاص الفلسطيني، على دعمهم المالي والإداري والاستراتيجي المتواصل، وإلى فريق إنجاز فلسطين في جميع المكاتب والمناطق، الذين جسّدوا معنى الالتزام والعمل المهني في أصعب الظروف، وحولوا الرؤية إلى واقع ملموس.

كلمة المدير العام



منذر زهران
المدير العام

في عام 2024-2025، ووسط سياق وطني وإنساني شديد التعقيد، واصلت إنجاز فلسطين أداء رسالتها الأساسية: تمكين الشباب الفلسطيني عبر تعلّم تطبيقي يربط المعرفة بالفعل، ويحوّل التحديات إلى فرص للنمو وبناء المستقبل. ويأتي هذا التقرير السنوي بوصفه توثيقًا لمسارٍ من العمل الميداني والتطوير المؤسسي، يعكس ما تحقّق من أثرٍ ملموس في المدارس والجامعات والمجتمعات المحلية، وفي مواقع النزوح والشتات.

لقد وصلنا هذا العام إلى أكثر من 52,000 شاب وشابة من خلال برامج جهوزية العمل، وريادة الأعمال، والعلوم والتكنولوجيا، والمعرفة المالية، إلى جانب تدخلات تعليمية وإنسانية في قطاع غزة ركّزت على توفير مساحات آمنة للتعلّم والدعم النفسي والاجتماعي للفئات الأكثر تضررًا. وما نفخر به ليس الأرقام وحدها، بل التحوّل الذي لمسناه في ثقة الطلبة بأنفسهم، وفي قدرتهم على العمل ضمن فرق، وصياغة حلول واقعية، وبناء مبادرات وشركات طلابية تحمل هوية فلسطينية قادرة على المنافسة.

وفي هذا المقام، أودّ أن أتقدّم بخالص الشكر والتقدير للمديرة العامة السابقة، السيدة رانيا قطينة، على ما قدّمته خلال سنوات قيادتها في إنجاز فلسطين، وعلى النقلات النوعية التي أحدثتها في الأداء المؤسسي وتطوير البرامج وتعزيز الشراكات. كما نثمّن عاليًا روح المسؤولية والالتزام التي أبدتها، إذ لم تتوان عن مواصلة تقديم الدعم والمساندة للمؤسسة حتى بعد استقالته، بما يعكس انتماءً صادقًا لرسالة إنجاز فلسطين وحرصًا حقيقيًا على استدامة أثرها.

ولا يسعني كذلك إلا أن أتقدّم بخالص الشكر لمجلس الإدارة وأعضاء الهيئة العامة على دعمهم وتوجيههم، ولشركائنا من المانحين والمؤسسات الوطنية والإقليمية والدولية على ثقتهم المستمرة، ولوزارة التربية والتعليم والجامعات الشريكة على تعاونهم البناء. كما أتوجّه بتحية تقدير خاصة لمتطوّعينا ومعلمينا ومشرفينا التربويين، ولطاقم إنجاز فلسطين في جميع المكاتب والمناطق، الذين حافظوا على جودة التنفيذ وروح الرسالة رغم كل الصعوبات.

إننا ننظر إلى العام القادم بعزمٍ أكبر على توسيع الوصول وتعميق الأثر، وتعزيز الاستدامة المؤسسية، وتطوير مسارات الريادة والابتكار بما يواكب احتياجات الشباب وتحولات سوق العمل. وسنبقى على قناعة راسخة بأن الاستثمار في الشباب الفلسطيني هو الطريق الأصدق لبناء مجتمعٍ أكثر قدرةً وأملًا واستقرارًا.

الرؤية

المساهمة في تمكين وإلهام النشء والشباب



الفلسطيني ليصبحوا جيلاً رياديًا مبتكرًا ومبدعًا
قادرًا على قيادة التنمية اجتماعيًا واقتصاديًا.

الرسالة

مواصلة التركيز على
حشد الشباب بجودة
الخدمات المقدمة. إنَّ
إنجاز فلسطين عازمة على
إحداث تغيير مستدام

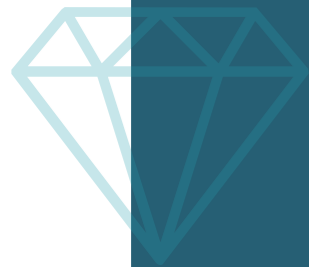


وقابل للقياس، وإحداث تأثير إيجابي ملموس على
المستفيدين المباشرين وعلى المجتمع ككل. في
فلسطين لتزويدهم بالمهارات المتقدمة ورفع
قدراتهم، وستعمل المؤسسة على توسيع نطاق
وصولها للمزيد من الطلاب، مع الحرص على عدم
المساس

القيم

- الإيمان الراسخ بالإمكانيات اللامحدودة لجيل الشباب الفلسطيني
- الصدق والنزاهة والتفوق في العمل والبرامج التي نُقدِّمها
- تعزيز الإبداع واحترام وجهات النظر والخلفيات المختلفة لجميع الأفراد

- الإيمان بقوة الشراكة والتعاون مع مختلف مؤسسات المجتمع الفلسطيني
- القناعة الراسخة بالأثر العملي والتعليمي والتحفيزي للتدريب العملي الملائم
- ترسيخ مفهوم العمل التطوعي في المجتمع الفلسطيني



أعضاء الهيئة العامة



WE ARE INJAZ

أعضاء مجلس الإدارة



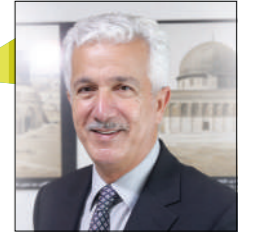
ريم الشيخ
أمين سر



تأثر حمايل
أمين صندوق



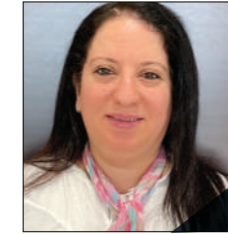
عماد الهندي
نائب رئيس مجلس الادارة



بسام ولويل
رئيس مجلس الادارة



سمير جراد



أميل زكارنة



سليم تكروري



عنان عنبتاوي



مهند عساف

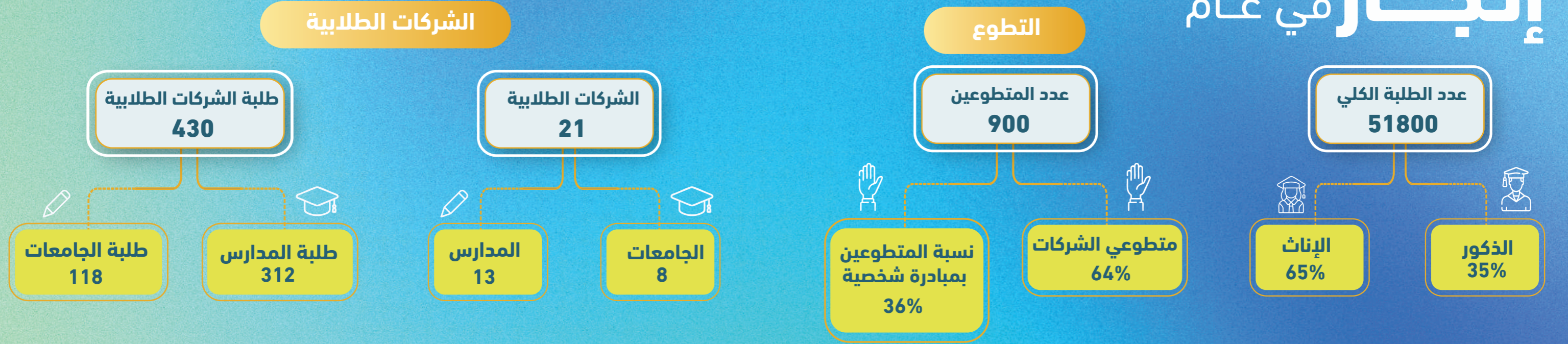


معمّر عربي



يزن عبدالهادي

إنجاز في عام



معلومات عن إنجاز



عدد أفراد الطاقم **23**

عدد أعضاء مجلس الإدارة **11**

عدد أعضاء الهيئة العامة **25**

عدد مكاتب إنجاز **9**

الأثر: نتائج العمل ومسارات التغيير

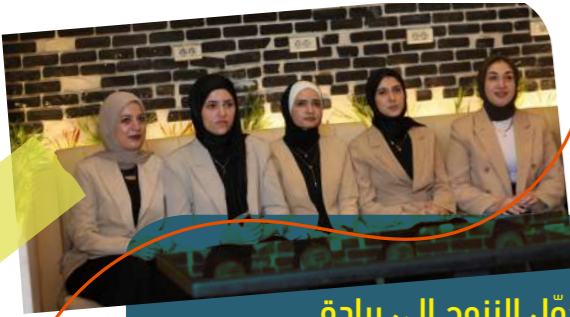
لم تكن برامج إنجاز فلسطين خلال عام 2024-2025 مجرد أنشطة منفّذة، بل مسارًا تراكميًا من العمل الميداني الذي انعكس على الطلبة والبيئات التعليمية والمجتمع المحيط. وقد ظهر هذا الأثر من خلال تطوّر أداء المشاركين، وجودة المخرجات التي قدّموها، ومستوى التفاعل مع متطلبات البرامج، إلى جانب ملاحظات الطلبة والمعلمين والمشرفين.

على المستوى الفردي، عكست مشاركة الطلبة أثناء تنفيذ الأنشطة والمشاريع تغييرات واضحة في طريقة تفاعلهم مع المهام، ومستوى التزامهم، ونوعية الأعمال التي قدّموها، بما يدل على تطوّر تدريجي في مهارات العمل الجماعي، وتحمل المسؤولية، وتنظيم الوقت، والتفكير العملي.

وعلى مستوى البيئة التعليمية، برز توجه متزايد نحو أساليب تعلّم أكثر تفاعلية قائمة على المشاركة والتجربة، ما أسهم في تعزيز انخراط الطلبة في العملية التعليمية وتحسين مستوى التفاعل داخل المدارس والجامعات.

أما على المستوى المجتمعي، فقد تجلّى الأثر في تنامي المبادرات الطلابية ذات الطابع المجتمعي والريادي والبيئي، وفي ازدياد حضور الشباب كفاعلين إيجابيين في مجتمعاتهم المحلية.

وفي سياق الأزمات، ولا سيما في قطاع غزة، تجاوز أثر تدخلات إنجاز فلسطين البعد التعليمي ليشمل توفير مساحات آمنة للتعلّم والدعم النفسي والاجتماعي، ومساندة الطلبة في الاستمرار في مساراتهم التعليمية رغم قسوة الواقع.



قصة من الميدان: شركة "كنعان" .. حين يتحوّل النزوح إلى ريادة

في ظل الحرب والنزوح، أطلق 15 طالبًا فلسطينيًا من قطاع غزة يدرسون في الجامعات المصرية شركتهم الطلابية "كنعان" ضمن برنامج الشركة الطلابية لعام 2025.

اختر الطلبة تطوير مشروع لإعادة تدوير البلاستيك وتحويله إلى طوب بناء صديق للبيئة، في فكرة تحمل حلمًا أكبر: أن يساهموا يومًا ما في إعادة بناء غزة.

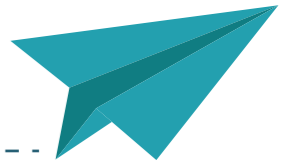
وبدعم من متطوعين وخبراء من إنجاز فلسطين وشبكة إنجاز العرب، تحولت الفكرة إلى مشروع واقعي توجّه بفوز الشركة بجائزة التأثير العالمي في المسابقة الوطنية، لتصبح واحدة

من أبرز قصص الأثر خلال عام 2024-2025



توسيع الفئات المستهدفة

شهد هذا العام توسعًا نوعيًا في الفئات المستفيدة، مع تركيز أكبر على طلبة المرحلة الأساسية إلى جانب المرحتين الثانوية والجامعية، انسجامًا مع توجه المؤسسة نحو البدء المبكر في تنمية مهارات الطلبة ومرافقتهم عبر مراحلهم التعليمية المختلفة. كما برز حضور فاعل للإناث في البرامج، بما يعكس اتساع مشاركة الطالبات واستجابة البرامج لاحتياجاتهن.



تطوير البرامج وتعزيز الجهوية لسوق العمل

واصلت إنجاز فلسطين تطوير برامجها بما ينسجم مع التحولات المتسارعة في سوق العمل، مع التركيز على دمج المعرفة النظرية بالتطبيق العملي وتعزيز الطابع التفاعلي للتجربة التعليمية. وأسهمت برامج إدارة المشاريع ومخيمات الابتكار في تمكين الطلبة من تطوير مهارات التخطيط والتنظيم والعمل الجماعي وتحمل المسؤولية، بما يعزز استعدادهم للانتقال إلى سوق العمل بثقة وكفاءة.

الشراكات والتطوير المؤسسي

شهد العام تعميق الشراكات مع المؤسسات التعليمية والقطاع الخاص والجهات الوطنية والإقليمية، بما أسهم في توسيع نطاق البرامج وتحسين جودة التنفيذ. كما واصلت المؤسسة تطوير أدواتها المؤسسية من خلال تحديث السياسات والإجراءات وبناء قدرات الطواقم وتعزيز أنظمة المتابعة والتقييم، في إطار التزامها بالحوكمة الرشيدة والاستدامة.

تعزيز الصمود والاستجابة للأزمات

في ظل الأوضاع الصعبة، ولا سيما في قطاع غزة، كثّفت إنجاز فلسطين تدخلاتها التعليمية والنفسية والاجتماعية، بهدف توفير مساحات آمنة للتعلّم والدعم، ومساندة الشباب والأطفال في الاستمرار في مساراتهم التعليمية والإنسانية رغم التحديات.

ترسيخ ثقافة الريادة والابتكار

عزّزت المؤسسة ثقافة الريادة والابتكار بين الطلبة من خلال برامج ومبادرات أتاحت لهم اختبار أفكارهم وتحويلها إلى مشاريع مجتمعية واقتصادية قابلة للتنفيذ، بما يسهم في تنمية روح المبادرة والتفكير الإبداعي وتعزيز المسؤولية المجتمعية.

التمكين ورفع القدرات: من التعلم إلى الفعل





تحوّل هذا المحور إلى أحد الأعمدة الرئيسة في عمل إنجاز فلسطين، إذ لم تعد برامج جهوزية العمل مجرد تدريبات مهارية، بل مساحات عملية يكتشف فيها الطلبة ذواتهم المهنية، ويعيدون التفكير في خياراتهم المستقبلية، ويبدؤون ببناء مسارات واضحة للانتقال من التعليم إلى سوق العمل.

ويركّز هذا المسار على مهارات أساسية يحتاجها الطلبة في بيئات العمل، مثل التواصل الفعّال، وإدارة الوقت وتنظيم الأولويات، والعمل ضمن فرق واتخاذ القرار، إلى جانب التفكير النقدي وحل المشكلات، وبناء السيرة الذاتية والاستعداد للمقابلات، بما يساعدهم على صياغة أهداف واضحة لمساراتهم المهنية.

وقد عكست طبيعة التفاعل داخل الورش والبرامج تغييراً ملموساً في نظرة الطلبة إلى مفهوم "العمل" نفسه؛ من فكرة بعيدة ومجردة، إلى مشروع شخصي يتطلّب تخطيطاً، والتزاماً، وقدرة على اتخاذ القرار، والتعامل مع تحديات واقعية تحاكي بيئات العمل الفعلية. كما أسهمت الأنشطة التطبيقية، مثل تدريبات "ظلّ العمل" داخل الشركات والمؤسسات، إلى جانب استضافة رجال أعمال ومدراء شركات، في نقل الطلبة مباشرة إلى بيئات العمل الحقيقية، وتعزيز فهمهم لطبيعة المهن ومتطلباتها اليومية.

وأتّسع هذا المحور من حيث عدد المستفيدين وتنوّع الفئات المشاركة يعكس حاجة متزايدة لدى الشباب إلى مسارات تمكّنهم من فهم متطلبات سوق العمل، وبناء ثقتهم بقدرتهم على خوضه بخيارات أوضح ورؤية أعمق لمستقبلهم المهني.

أما البرامج والمواد التدريبية التي نُفّذت ضمن هذا المحور، فقد صُمّمت لترافق الطلبة في هذه الرحلة من اكتشاف الذات المهنية إلى الاستعداد العملي للحياة الوظيفية، بما ينسجم مع رسالة إنجاز فلسطين في ربط التعليم بالعمل بصورة منهجية ومتدرجة.

تميّز تنفيذ برامج إنجاز فلسطين خلال عام 2024-2025 بتحوّل واضح في المنهجية التشغيلية مقارنة بالأعوام السابقة، حيث انتقلت المؤسسة من نمط التنفيذ التقليدي إلى نموذج أكثر مرونة واستجابة للواقع المتغيّر.

فقد جرى إعداد الخطط الأكاديمية للمدارس والجامعات مع مراعاة الأوضاع غير المستقرة، واعتماد مزيج من التدريب الوجيه وعن بُعد بما يتلاءم مع ظروف الطلبة والمؤسسات التعليمية، ما أتاح الحفاظ على استمرارية البرامج دون المساس بجودتها. كما اتّسم العام بتعميق نوعي في الشراكات التنفيذية، تجاوز حدود الدعم التقليدي ليشمل تدريباً مباشراً للشباب من شبكة موظفي شركات ومؤسسات إقليمية ودولية، إلى جانب مشاركات نوعية للطلبة في ورش وفعاليات خارجية، أضافت بعداً عملياً وعالمياً لتجربة التعلّم.

وفي ظل الحرب والأزمات، أعادت إنجاز فلسطين تصميم برامجها في قطاع غزة بما يتناسب مع التحديات، فنقّذت مبادرات مجتمعية للنازحين، ووسّعت نطاق الوصول ليشمل الطلبة الفلسطينيين في الخارج عبر برامج تدريبية عن بُعد، بما يعكس قدرة المؤسسة على التكيف السريع دون التراجع عن رسالتها التعليمية.

وأخيراً، برز تكامل أوضح بين التدريب والتطبيق العملي، من خلال التحضير المنهجي للطلبة للمسابقات الوطنية والإقليمية، وتنفيذ ورش مكثفة أسهمت في رفع مستوى الالتزام والمشاركة، حتى في ظل التحوّل إلى التعليم الإلكتروني في عدد من المناطق.

وانطلاقاً من هذه الرؤية التنفيذية، توزّعت تدخلات إنجاز فلسطين خلال العام على أربعة محاور رئيسية شكّلت الإطار العملي لبرامج التمكين ورفع القدرات، وجاءت على النحو الآتي:

محور جهوزية العمل

نسبة الإناث

66%



عدد المستفيدين

21.967 طالبًا وطالبة





قصة من الميدان | انطلاقة واثقة

بدأت تالا حلوب رحلتها مع إنجاز فلسطين منذ المرحلة المدرسية، واستمرت خلال دراستها الجامعية، حيث راکمت خبرتها وطوّرت مهاراتها بشكل تدريجي. وخلال مشاركتها في برنامج الشركة الطلابية، تولّت دور مديرة التسويق والمبيعات في "شركة مشورتك الطلابية" – جامعة فلسطين التقنية خضوري، واكتسبت تجربة عملية قرّبتها من فهم متطلبات سوق العمل.

هذه التجربة ساعدتها على تحديد مسارها بشكل أوضح، لتتطرق لاحقًا إلى سوق العمل وتؤسس مشروعها الخاص "Creative Tech"، الذي تقدّم من خلاله خدمات في التسويق الرقمي وإدارة المحتوى، وتعمل مع جهات مختلفة على تطوير حضورها في البيئة الرقمية.



وقد عكست طبيعة التفاعل داخل الورش والبرامج تغيّرًا ملموسًا في نظرة الطلبة إلى مفهوم "العمل" نفسه؛ من فكرة بعيدة ومجرّدة، إلى مشروع شخصي يتطلّب تخطيطًا، والتزامًا، وقدرة على اتخاذ القرار، والتعامل مع تحديات واقعية تحاكي بيئات العمل الفعلية. كما أسهمت الأنشطة التطبيقية، مثل تدريبات "ظلّ العمل" داخل الشركات والمؤسسات، إلى جانب استضافة رجال أعمال ومدراء شركات، في نقل الطلبة مباشرة إلى بيئات العمل الحقيقية، وتعزيز فهمهم لطبيعة المهن ومتطلباتها اليومية.

وأتّسع هذا المحور من حيث عدد المستفيدين وتنوّع الفئات المشاركة يعكس حاجة متزايدة لدى الشباب إلى مسارات تمكّنهم من فهم متطلبات سوق العمل، وبناء ثقتهم بقدرتهم على خوضه بخيارات أوضح ورؤية أعمق لمستقبلهم المهني.

أما البرامج والمواد التدريبية التي نُفّذت ضمن هذا المحور، فقد صُمّمت لترافق الطلبة في هذه الرحلة من اكتشاف الذات المهنية إلى الاستعداد العملي للحياة الوظيفية، بما ينسجم مع رسالة إنجاز فلسطين في ربط التعليم بالعمل بصورة منهجية ومتدرجة.



يهتم هذا المحور بتعريف الطلبة بعالم المشاريع والعمل الحقيقي في بيئة اقتصادية تحاكي الواقع، ويمنحهم فرصة اختبار أفكارهم الريادية في وقت مبكر، ليس بوصفها مفاهيم نظرية، بل مسارات عملية تتطلب تخطيطًا واتخاذ قرار وتحمل مسؤولية وبناء خطط عمل قابلة للتنفيذ.

عدد المستفيدين

10,373 طالبًا وطالبة

نسبة الإناث

64%



المواد التدريسية

كن رياديًا

مخيم الابتكار

القيادة المجتمعية

الشركة الطلابية

ويعمل هذا المسار على تنمية روح المبادرة والابتكار لدى الطلبة، وتعزيز قدرتهم على التفكير الاقتصادي والتجاري، وبناء المشاريع الربحية أو المجتمعية وإدارتها، إلى جانب تطوير مهارات التخطيط وإعداد الميزانيات والتسويق، والعمل الجماعي وحل المشكلات، والتواصل والقيادة. وقد ظهر أثر ذلك في مستوى الجدية الذي أبداه الطلبة في التعامل مع مشاريعهم، وفي قدرتهم على الانتقال من الفكرة إلى التطبيق ضمن أطر زمنية واضحة ومسؤوليات محددة.

وتُعدّ تجربة "الشركة الطلابية" من أبرز النماذج التطبيقية ضمن هذا المحور، حيث يعمل الطلبة على تأسيس شركات طلابية وإدارة عملياتها التجارية كاملة، ما يمنحهم خبرة مباشرة في طبيعة السوق وتحدياته. كما يقدّم برنامج "كن رياديًا" مدخلًا عمليًا مبكرًا لسلوك الريادة، يساعد الطلبة على اكتشاف قدراتهم الريادية وصفلها. وإلى جانب ذلك، يسهم برنامج "القيادة المجتمعية" في تطوير مهارات القيادة وتعزيز أثر الطلبة داخل مجتمعاتهم، بما يوسّع مفهوم الريادة ليشمل البعد المجتمعي والاقتصادي معًا.

بهذا التكامل بين التعلّم والتطبيق، يرسخ محور ريادة الأعمال لدى الطلبة قناعة بأن الريادة ليست مجرد فكرة أو مشروع مؤقت، بل مسار طويل لبناء الذات والمساهمة في تنمية المجتمع والاقتصاد المحلي.



قصة من الميدان | مبادرة: "بوابة الفرع الصناعي" .. حين يصنع الطلبة فرصهم

في محافظة جنين، أطلق 17 طالبًا من مدرسة جنين الثانوية الصناعية مبادرة ريادة بعنوان "بوابة الفرع الصناعي". انطلقت من نقص الموارد التعليمية لطلبة التعليم الصناعي، وتحوّلت إلى مشروع رقمي يخدم آلاف الطلبة في مختلف المحافظات. طوّر الفريق تطبيقًا تعليميًا تفاعليًا يضم كتبًا تخصصية، نماذج امتحانات، وشروحات مرئية، إلى جانب خطة تسويقية، شملت التعاون مع مدارس صناعية أخرى، وإطلاق منصة رقمية للمبادرة، تمهيدًا لاعتمادها مرجعًا لأكثر من 15,000 طالب صناعي في فلسطين. تعكس هذه المبادرة جوهر ريادة الأعمال في إنجاز فلسطين: شباب يحولون الحاجة إلى فكرة، والفكرة إلى مشروع، والمشروع إلى أثر مستدام.



محور العلوم والتكنولوجيا

يمثل هذا المحور أحد المسارات الرئيسة في تدخلات إنجاز فلسطين هذا العام، حيث يركّز على دمج التكنولوجيا ضمن التعليم وربطها بالمهارات الاقتصادية والريادية، مع إيلاء اهتمام خاص بالمرحلة الأساسية بوصفها نقطة الانطلاق لبناء مهارات المستقبل لدى الطلبة.

عدد المستفيدين
4,503 طالبًا وطالبة

نسبة الإنثا
56%



المواد التدريبية

أبطال الإنترنت

البرمجة - سكراتش

مهارات من جوجل

أبطال الذكاء الاصطناعي للأطفال

لا يقتصر هذا المسار على تعليم استخدام الأدوات الرقمية، بل يعمل على تنمية طريقة تفكير قائمة على التحليل والاستنتاج والتجريب وحلّ المشكلات باستخدام الوسائط التقنية. وقد انعكس ذلك في تطوير المهارات الرقمية والتقنية، وتعزيز التفكير الحسابي والمنطقي، وربط التكنولوجيا بريادة الأعمال، وتوسيع وعي الطلبة بالمسارات المهنية المستقبلية في مجالات التكنولوجيا والابتكار. ويتميّز هذا المحور باعتماده على التعلّم التطبيقي، حيث يُشجّع الطلبة على توظيف الأدوات الرقمية في مواقف تعليمية تحاكي الواقع، بما يعزّز ثقتهم بقدراتهم التقنية ويهيئهم للانخراط الفاعل في اقتصاد المعرفة.

قصة من الميدان | مبادرة قادة المستقبل

في مدرسة ذكور الجديدة الثانوية، أطلق طلبة الصف الحادي عشر مبادرة "قادة المستقبل" بهدف تطوير مهاراتهم في البرمجة والذكاء الاصطناعي، وتوظيفها في حل مشكلات واقعية. وخلال تدريب عملي نُقِّد بالتعاون مع أكاديمية الجديدة التعليمية وشركة Inception، طوّر الطلبة نماذج وأفكارًا تطبيقية، وانتقلوا من التعلّم النظري إلى التطبيق. ولتعزيز استدامة التجربة، تم تأسيس نادي برمجي يبيّ يواصل فيه الطلبة تطوير مشاريعهم وتوظيف التكنولوجيا في خدمة قضايا مجتمعية.



محور المعرفة المالية

اتّسم عمل إنجاز فلسطين في هذا المحور بالتركيز على الوصول إلى فئات عمرية متنوّعة، والبدء مبكرًا مع الطلبة في تعريفهم بالمفاهيم المالية الأساسية التي لا تُدرّس عادةً ضمن المناهج المدرسية التقليدية، رغم كونها من أكثر المهارات ارتباطًا بحياتهم اليومية ومستقبلهم الاقتصادي. وقد أُعطي اهتمام خاص لطلبة المرحلة الأساسية، بوصفها المرحلة التي تتشكّل فيها البدايات الأولى للوعي الاقتصادي والسلوك المالي. وقد حرصت تدخلات المؤسسة على تقديم هذه المفاهيم بصورة متدرّجة تناسب المراحل العمرية المختلفة؛ بدءًا من بناء فهم أولي للمال لدى الطلبة الأصغر سنًا، مثل التمييز بين الدخل والمصروف، وأهمية الادخار، وصولًا إلى تدريب الطلبة الأكبر سنًا على إعداد الميزانيات، وضبط الموارد المالية للمشاريع، واتخاذ قرارات مالية أكثر وعيًا في مواقف تحاكي الواقع العملي.

ويبرز هذا التوجّه بصورة واضحة في برنامج "قراراتي المالية" بوصفه أحد النماذج التطبيقية لمسار المعرفة المالية في إنجاز فلسطين والموجّه لطلبة المرحلة الأساسية، حيث يعمل البرنامج على تمكين الطلبة من إدارة مواردهم المالية اليومية، وبناء مهارات التخطيط واتخاذ القرار من خلال أنشطة تعليمية وتطبيقية تضعهم أمام مواقف حياتية واقعية، وتدفعهم إلى التفكير في المال كأداة لتحقيق الأهداف لا كمجرد وسيلة إنفاق.

ومن خلال هذا النموذج، يكتسب الطلبة وعيًا أعمق بالعلاقة بين خياراتهم الفردية والبيئة الاقتصادية المحيطة بهم، ويطوّرون فهمًا تدريجيًا لحركة السوق والفرص والتحديات الاقتصادية، بما يعزّز إدراكهم للصلة بين الاقتصاد الشخصي والاقتصاد المجتمعي، ويؤسس لسلوك مالي أكثر توازنًا ومسؤولية في مراحلهم التعليمية اللاحقة.

عدد المستفيدين
1,970 طالبًا وطالبة

نسبة الإنثا
65%



المواد التدريبية

قراراتي المالية

السوق من حولي

أموالي ومستقبلي

هذا مستقبلي

غزة: التعليم والتمكين في قلب الأزمة

في قطاع يواجه انقطاعًا متكررًا في العملية التعليمية وتحديات إنسانية قاسية، وجّهت إنجاز فلسطين تدخلاتها نحو حماية حق الأطفال والشباب والنساء في التعلّم والتمكين، عبر برامج مرنة صُمّمت لتصل إلى الفئات الأكثر تضررًا داخل مراكز النزوح والمجتمعات المتأثرة، مع الحفاظ على جوهر الرسالة التعليمية والإنسانية للمؤسسة. وركّزت هذه التدخلات على توفير مساحات آمنة للتعلّم، وتعزيز الاستقرار النفسي والاجتماعي، وبناء قدرات الفئات المستهدفة بوسائل عملية تراعي حساسية السياق وتعقيده، ما أتاح لأكثر من 1000 مستفيد ومستفيدة من الأطفال والشباب والنساء مواصلة مساراتهم التعليمية والإنسانية في ظروف استثنائية.

أولًا: الأطفال – مساحات آمنة للتعلّم والحياة

شكّلت مخيمات الأطفال أحد أبرز مكونات تدخلات إنجاز فلسطين في غزة، حيث وفّرت بيئات تعليمية داعمة تجمع بين التعلّم والأنشطة الترفيهية والدعم النفسي، وأسهمت في استعادة إحساس الأطفال بالأمان والانتماء بعد ما مرّوا به من صدمات. وفي هذا السياق، أطلقت المؤسسة مبادرة "خيمة إنجاز التعليمية" كنموذج مبتكر للوصول إلى الأطفال داخل مواقع النزوح، حيث جرى تحويل الخيمة إلى صفّ تعليمي متنقّل يقدم أنشطة تعليمية مبسّطة، وتدريبات حياتية، وبرامج دعم نفسي تساعد الأطفال على استعادة علاقتهم بالتعلّم في بيئة صديقة وآمنة.



قصة من الميدان | حين تصبح الخيمة مساحة للتعلّم المشترك

في أحد مواقع النزوح، بدأت أنشطة خيمة إنجاز التعليمية بمشاركة الأطفال وأمهاتهم في جلسات تعلّم مشتركة تجاوزت شكل الصف التقليدي. لم تكن الأنشطة موجهة للأطفال وحدهم، بل شاركت الأمهات في متابعة الواجبات المبسّطة، وتعلّم أساليب دعم أطفالهن نفسيًا وتعليميًا داخل ظروف النزوح. تحوّلت الخيمة تدريجيًا إلى مساحة تعلّم جماعي أعادت تنظيم يوم الأسرة حول التعلّم، وأسهمت في تقليص آثار الانقطاع المدرسي، وبناء بيئة داعمة للأطفال داخل واقع بالغ القسوة.



قصة من الميدان | مبادرة "دفترتي نافذتي"

في مدرسة بنات عقابا الخضراء - طوباس، نفّذت الطالبات مبادرة "دفترتي نافذتي" كنموذج عملي لتعلّم الإدارة المالية من خلال إعادة استخدام الدفاتر غير المستعملة وتحويلها إلى مورد يخدم المدرسة.

قامت الطالبات بجمع الدفاتر وإعادة تجهيزها، ثم حدّدن آلية توزيعها وبيع جزء منها، مع مناقشة كيفية إدارة العائد المالي وتوجيهه وفق أولويات واضحة لاحتياجات المدرسة. ومن خلال هذه التجربة، طبّقت الطالبات مفاهيم أساسية في المعرفة المالية، مثل إدارة الموارد، وتنظيم المصروفات، واتخاذ قرارات مالية مبنية على الحاجة والأولوية، في سياق عملي مرتبط بواقعهن اليومي.

تعكس هذه المبادرة كيف يمكن للتعلّم التطبيقي أن يعزّز الوعي المالي لدى الطلبة، ويحوّل المفاهيم إلى ممارسات حقيقية.



المسابقات الريادية: من التعلّم إلى المنصة



ثانيًا: الشباب – الاستمرار في التعلّم وبناء الأمل

عملت المؤسسة على توفير برامج تدريبية مبسّطة للشباب تركّز على المهارات الحياتية، والعمل الجماعي، والتعبير عن الذات، والتفكير الإيجابي، في محاولة للحفاظ على ارتباطهم بالعملية التعليمية رغم الانقطاع الطويل، وتعزيز قدرتهم على التكيف مع الواقع الصعب، بما يحافظ على دافعيتهم للتعلّم ويحدّ من آثار الانقطاع على مساراتهم التعليمية. وقد جرى تنفيذ هذه الأنشطة في مراكز النزوح والمجتمعات المضيفة، بأساليب تشاركية تراعي الحالة النفسية للمشاركين وتراكم الضغوط التي يعيشونها.

ثالثًا: النساء – التمكين الاقتصادي بوصفه أداة صمود

إلى جانب العمل مع الأطفال والشباب، أولت إنجاز فلسطين اهتمامًا خاصًا بتمكين النساء النازحات، من خلال برامج تدريب مهني واقتصادي هدفت إلى تحويل المهارات اليدوية إلى مصدر دخل فعلي يساعد الأسر على مواجهة الظروف المعيشية القاسية.

وقد شملت هذه التدخلات تدريبات على إنتاج المشغولات اليدوية، وإدارة المشاريع الصغيرة، والتسويق البسيط، بما يربط بين التعلّم والعمل والاحتياج الاقتصادي المباشر للأسر.



قصة من الميدان | إسراء.. حين يتحوّل التمكين إلى مصدر رزق

إسراء، إحدى المتدرّبات في مبادرة "تمكين النساء النازحات في شمال قطاع غزة"، شاركت في البرنامج الذي تنفّذه مؤسسة إنجاز فلسطين بالشراكة مع مركز تطوير الأعمال، في وقت كانت فيه ظروف الحرب والنزوح تضغط على كل تفاصيل الحياة اليومية.

التحقت إسراء بالمبادرة بدافع استثمار وقتها في مهارات تحبّها، ولا سيما المشغولات اليدوية، وبهدف إيجاد مصدر دخل يساند أسرتها في ظل الواقع الاقتصادي الصعب. ومع انتهاء فترة التدريب، لم تتوقّف التجربة عند حدود التعلّم؛ بل انتقلت إلى مرحلة الإنتاج والتسويق الفعلي، حيث بدأت بتصنيع مشغولاتها وتسويقها محليًا بنجاح.

تمكّنت إسراء من تحويل مهارة بسيطة إلى نشاط اقتصادي مستدام، وأسهم دخلها الجديد في تحسين وضع أسرتها المالي، في تجسيد واضح لهدف إنجاز فلسطين في ربط التمكين بالتأثير الاقتصادي المباشر، حتى في أقصى الظروف.

أعضاء لجنة التحكيم - مرحلة التصفية



أ. نعيم حوساني

مدير تنفيذ الخدمات التقنية
أوريدو



أ. وفاء عوده

مدير رأس المال البشري
البنك الإسلامي الفلسطيني



أ. ندين طوقان

رئيس قسم النشاط الثقافي / الإدارة العامة
للأنشطة - وزارة التربية والتعليم العالي

المبادرات المتأهلة للمرحلة النهائية

فكرة المبادرة	المبادرة	المدرسة - المديرية
استخدام الواقع الافتراضي لتطوير تجربة تعليمية تفاعلية تعزز الفهم والإبداع. تحويل الفيزياء من مادة نظرية إلى تجربة تفاعلية تعزز الشغف بالعلوم والمهارات القيادية.	الواقع الافتراضي واستخدامه في التعليم	ذکور الأمة الثانوية - القدس
مساحة تفاعلية تجمع بين البيئة والتعلم لتعزيز القراءة والإبداع لدى الطالبات. تمكين الطالبات مهنيًا في تصميم الأزياء عبر دمج التراث بالتعلم وربطه بسوق العمل. تعزيز التوعية والاحترام للحد من التنمر وخلق بيئة مدرسية آمنة.	عالمات المستقبل	السيدة سارة الثانوية للبنات - الخليل
دمج التكنولوجيا بالزراعة لتعزيز الاستدامة وتحقيق أثر تعليمي وخيري. تمكين الطلبة بمهارات الذكاء الاصطناعي والبرمجة لإعداد جيل قادر على الابتكار وحل المشكلات المجتمعية.	حديقة اكسجين	الوفاق الثانوية للبنات - شمال الخليل
تمكين أصحاب الهمم وتعزيز دمجهم في بيئة تعليمية شاملة.	نتعلم وننتج ونعمل	بنات العمرية الثانوية - قلقيلية
	معًا ضد التنمر" لنزرع الاحترام "	بنات عائشة الأساسية - جنوب الخليل
	البيت البلاستيكي الذكي والخيري	بنات كفر نعمة الثانوية - رام الله والبييرة
	قادة المستقبل	ذکور الجديدة الثانوية - قباطية
	تمكين وتكامل	ذکور الحدب الأساسية - جنوب الخليل

لم تعد المسابقات الريادية في إنجاز فلسطين مجرد محطات تنافسية لعرض المشاريع، بل أصبحت امتدادًا لمسار التمكين والتعلم التطبيقي الذي يبدأ من الصف ويصل إلى المنصات الوطنية والإقليمية، حيث تُختبر الأفكار ويواجه الطلبة واقع الريادة بكل تحدياته ومسؤولياته.

وفي هذه التجربة، ينتقل المشاركون من التعلم إلى الفعل، ومن الفكرة إلى نموذج قابل للتطبيق، ويختبرون قدراتهم في العمل الجماعي واتخاذ القرار والتعامل مع الوقت والموارد بثقة واحتراف. وقد شهد هذا العام توسعًا ملحوظًا في حجم المشاركة ومستوى النضج الذي وصلت إليه الفرق، بما يعكس تحولًا نوعيًا في تجربة الطلبة نحو صناعة نماذج ريادية تحمل هوية فلسطينية قادرة على المنافسة.

ومن قلب هذه الرحلة، تتوزع مسابقات إنجاز فلسطين بين الريادة المجتمعية، والمبادرات البيئية، وريادة الأعمال الاقتصادية، ضمن مسارات متكاملة تعكس تنوع التجربة الريادية التي يخوضها الطلبة وصولًا إلى المنصات الوطنية والإقليمية.

أولاً: إبداعات شبابية - الريادة المجتمعية

شارك في الدورة الحالية 36 فريقًا طلابيًا توزعوا بالتساوي بين مدارس الذكور والإناث (18 مدرسة لكل فئة)، حيث خضع الطلبة لمسار تدريبي متكامل شمل تشخيص المشكلات المجتمعية، وتصميم المبادرات، وبناء خطط التنفيذ، وتوزيع الأدوار داخل الفرق. وقد تم تنفيذ هذا المسار بإشراف مباشر من 36 معلمًا و18 مشرفًا تلقوا تدريبهم من إنجاز فلسطين، وعملوا بالشراكة مع طواقم المؤسسة في الميدان لمرافقة الفرق خلال مختلف مراحل التنفيذ.

أسفر هذا المسار عن إطلاق 36 مبادرة طلابية تنوعت مجالاتها بين البيئية، والمجتمعية، والتعليمية، والاقتصادية، بما يعكس وعي الطلبة بتحديات محيطهم وقدرتهم على تطوير حلول عملية قابلة للتطبيق.

مرحلة التصفية والتأهل

اختتمت المرحلة الأولى بعقد تصفية تنافسية، تأهل عنها 10 فرق طلابية إلى المرحلة النهائية، بعد تقييم مبادراتهم وفق معايير شملت الابتكار، والأثر المجتمعي، وقابلية الاستدامة.

أفضل مبادرات للعام 2025



مبادرة قادة المستقبل
ذكور الجديدة الثانوية



مبادرة نتعلم ونتج ونعمل
بنات العمرية الثانوية



مبادرة البيت البلاستيكي الذكي والخيري
بنات كفر نعمة الثانوية



قصة من الميدان | مبادرة "البيت البلاستيكي الذكي والخيري"

حوّلت طالبات مدرسة بنات كفر نعمة الثانوية بيتًا بلاستيكيًا تقليديًا إلى نظام زراعة ذكي، باستخدام برمجة الأوردوينو للتحكم بالري ودرجة الحرارة والتهوية. شاركت 43 طالبة في تنفيذ المبادرة، التي جمعت بين التكنولوجيا والاستدامة والعمل الخيري، حيث حُصص جزء من عائد الإنتاج لدعم الطالبات المحتاجات.

تعكس هذه التجربة نموذجًا عمليًا للتعلّم التطبيقي، وتبرز قدرة الطلبة على توظيف المعرفة لإيجاد حلول مبتكرة ذات أثر بيئي ومجتمعي.



فكرة المبادرة

دمج الزراعة الذكية والتكنولوجيا لتعزيز التعلم التطبيقي والاستدامة في البيئة المدرسية. تعويض الفاقد التعليمي عبر دعم أكاديمي قائم على التمكين والمساندة. حديقة التعلم البيئية - غرس ومعرفة

من بقايا إلى جمال

بيئتي أجمل

قصاصة فنية

قادة المستقبل

نظام ذكي لتسجيل حضور الطلبة

البيئة والتغير المناخي

تحسين الصحة النفسية

المبادرة

حديقتي الاستوائية تعج بالحياة

حُد بيدي

ديراستيا الثانوية المختلطة

صوريف الثانوية للبنين

البيروني الأساسية للبنين

مدرسة ذكور علي نايفة الثانوية

مدرسة ذكور الجديدة الثانوية

ذكور مسقط الثانوية

بيت فوريك الثانوية للبنين

ذكور بيت عمرة الثانوية

المدرسة - المديرية

ذكور ترمسعيا الثانوية - بيرزيت

فصايل الثانوية المختلطة - أريحا

سلفيت

شمال الخليل

طوباس

طولكرم

قباطية

قلقيلية

نابلس

يطا

المرحلة النهائية

أعضاء لجنة التحكيم - المسابقة النهائية



أ. نور نسيبه

المديرة التنفيذية
مؤسسة دالية



أ. حنين خوري

مدير أول الاتصالات التسويقية
شركة أوريدو فلسطين



أ. حامد أبو مخو

مدير عام الأنشطة الطلابية
وزارة التربية والتعليم

ثالثاً: مسابقة الشركة الطلابية – الوطنية

تُمثّل مسابقة الشركة الطلابية الوطنية المسار الرئيس للريادة الاقتصادية في إنجاز فلسطين، حيث يخوض الطلبة تجربة متكاملة في تأسيس شركات حقيقية، تبدأ من بلورة الفكرة وبناء نموذج العمل، وتمتد إلى الإدارة والتسويق والعرض أمام لجان تحكيم متخصصة من القطاعين العام والخاص. خلال دورة 2025، شارك في البرنامج 430 طالباً وطالبة من 13 مدرسة و8 جامعات في مختلف المحافظات، وأسّسوا شركات ريادية في مجالات حيوية شملت الطاقة، والتكنولوجيا، والزراعة، والصحة. وقد تأهّلت 16 شركة إلى المرحلة النهائية التي عُقدت في رام الله بحضور رسمي وأكاديمي واسع، وشهدت منافسة نوعية عكست مستوى النضج الذي بلغه الطلبة في تحويل أفكارهم إلى نماذج أعمال قابلة للتطبيق وتوّج هذا المسار بفوز شركة Eco Rock من مدرسة بنات عمر بن عبد العزيز – طولكرم بلقب شركة العام 2025 عن فئة المدارس، وفوز شركة مُهجة من جامعة النجاح الوطنية بلقب شركة العام 2025 عن فئة الجامعات، إلى جانب جوائز الابتكار والتأثير التي عكست تنوّع الحلول الريادية وجودتها ويمثّل هذا التميّز الوطني بطبيعته بوابة عبور نحو الحضور الإقليمي، حيث ينتقل الطلبة من المنافسة المحلية إلى تمثيل فلسطين على المنصّات العربية بثقة وكفاءة.



تلميح

شكّل مسار المبادرات البيئية هذا العام أحد المسارات المُستحدثة في تجربة المسابقات الريادية، حيث انتقل الطلبة من ملاحظة التحديات البيئية في محيطهم إلى تصميم حلول عملية قابلة للتطبيق، تنطلق من احتياجات المجتمع وتستند إلى تفكير ريادي واعٍ. شارك في هذا المسار 1,137 طالباً وطالبة، ورافقهم 66 متطوعاً في رحلة تعلّم وتنافس مكثفة، أسفرت عن إطلاق 12 مبادرة بيئية مجتمعية بمشاركة فاعلة من نحو 200 شخص من المجتمع المحلي. وقد عكست هذه المبادرات مستوى متقدماً من النضج في تفكير الفرق المشاركة، سواء في تشخيص القضايا البيئية أو في تحويلها إلى حلول تطبيقية قابلة للتنفيذ والقياس. تميّز هذا المسار بتجربة تعليمية تنافسية عزّزت لدى الطلبة مهارات التخطيط والعمل الجماعي واتخاذ القرار والتواصل مع المجتمع، وبناء شراكات ميدانية مع مؤسسات البيئة المحلية، وأسهمت في ترسيخ مفهوم الريادة البيئية بوصفها مساراً تنموياً مسؤولاً، يربط بين الوعي، والمبادرة، والأثر المستدام.



المتنافسون - فئة المدرس

المنتج / الخدمة	الشركات	المدرسة - المديرية
حذاء ذكي يحوّل الحركة إلى طاقة لشحن الأجهزة.	 Smart Step	ديرستيا الثانوية المختلطة سلفيت
حلول تقنية مخصصة تعزز الإنتاجية والتميز التشغيلي	 Solvex	عبد القادر القاضي الثانوية المهنية - شمال الخليل
صندوق زراعي تعليمي مع منصة رقمية لدعم الزراعة المنزلية	 رواء	عقربا الثانوية للبنات جنوب نابلس
ساعة ذكية لتعزيز أمان الطلبة عبر تتبع الموقع والحضور.	 Snow	قليلية الثانوية الصناعية قليلية
نظام ذكي لمراقبة وترشيد استهلاك الماء والكهرباء.	 لمسه توفير	نابلس الصناعية الثانوية نابلس
جهاز ذكي يراقب وضعية الجلوس ويمنع آلام الظهر	 SITWELL	وداد ناصر الدين الثانوية الخليل

المنتج / الخدمة	الشركات	المدرسة - المديرية
تطبيق مالي ذكي يعزز الثقافة والقرارات المالية	 WealthMap	الفرير الثانوية القدس
جهاز منخفض التكلفة يولّد كهرباء نظيفة من طاقة الجاذبية	 شركة كهربها	المستقبل رام الله والبييرة
أجهزة رياضية تولّد كهرباء من طاقة التمارين	 PalPowerFit	بنات الاموية الثانوية ضواحي القدس
جهاز ذكي يحمي عيون الأطفال عبر إيقاف الشاشة تلقائيًا عند الاقتراب.	 Power of Technology	بنات عانين الثانوية جنين
جهاز ذكي لمراقبة جودة مياه المسابح وتعزيز السلامة.	 Eco Pool	بنات عرابة الثانوية قباطية
وسط زراعي مائي يحافظ على الرطوبة ويقلّل استهلاك الموارد	 Eco Rock	بنات عمر بن عبد العزيز الثانوية طولكرم
مكتب ذكي يولّد الطاقة ويعزز التركيز لذوي فرط الحركة	 UnHype	تراسنطا الثانوية للبنات بيت لحم



أ. محمد شاور

الرئيس التنفيذي
بنك القدس



أ. صادق الخضور

الوكيل المساعد للشؤون الطلابية
وزارة التربية والتعليم العالي



أ. ربيع دويكات

رئيس قسم الاتصال
المؤسسي والعلاقات العامة
بنك فلسطين



أ. شادي قواسمي

الرئيس التجاري التنفيذي
أوريدو فلسطين



أ. عبد الناصر دويكات

المدير العام
الشركة الوطنية لصناعة الكرتون



أ. منى قطب

مديرة التنمية المستدامة والمسؤولية الاجتماعية
الشركة العربية الفلسطينية للاستثمار (أبيك)



أ. حامد أبو مخو

مدير عام الأنشطة الطلابية
وزارة التربية والتعليم

أعضاء لجنة التحكيم - مرحلة التصفية

المسابقة النهائية

الشركات المتنافسة - فئة المدارس



جائزة المشروع المبتكر

Sitwell

مدرسة وداد ناصر الدين
الثانوية للبنات -الخليل



جائزة التأثير العالمي

كهربها

مدرسة المستقبل
-رام الله



منتج العام 2025

رّواء

مدرسة عقربا الثانوية
للبنات - جنوب نابلس



شركة العام 2025

EcoRock

مدرسة بنات عمر بن عبد
العزیز الثانوية -طولكرم



EcoRock



Sitwell



pal power



رّواء



كهربها



Solvex



Wealthmap



Unhype

الشركات المتنافسة - فئة الجامعات

المنتج	اسم الشركة الطلابية	الجامعة/المدرسة
مقبض أرضي لفتح الأبواب بالقدم يقلل انتقال العدوى		الجامعة العربية الأمريكية
قرص ألوان مدمج يسهل اختيار وتنظيم الألوان بدقة		الكلية الذكية الجامعية للتعليم الحديث
منصة آمنة لبيع وشراء السلع المستعملة محليًا		جامعة القدس المفتوحة
منصة شاملة لدعم الأهالي خلال أول 1000 من عمر الطفل		جامعة النجاح الوطنية
بطارية طوارئ محمولة أحادية الاستخدام قابلة لإعادة التدوير		جامعة بيت لحم
صندوق طعام ذكي يُسَخِّن الوجبات في أي وقت ومكان		جامعة بيرزيت
قطع فخارية ديكورية للزراعة المائية العمودية حسب الطلب		جامعة دار الكلمة
طوب بناء صديق للبيئة مصنوع من البلاستيك المعاد تدويره		مجموعة من طلبة غزيين في القاهرة

لجنة التحكيم - فئة الجامعات

			
المدير العام وعضو مجلس إدارة شركة BCI	المدير التنفيذي شركة بال ستيل للصناعات المعدنية	المدير المالي العام مجموعة هورايزن	المدير التنفيذي شركة أوفتك فلسطين



جائزة المشروع المبتكر

مُهجة

جامعة النجاح الوطنية



جائزة التأثير العالمي

طوب كنعان

مجموعة من الطلبة الغزيين في القاهرة



منتج العام 2025

Flaze

جامعة بيرزيت



شركة العام 2025

مُهجة

جامعة النجاح الوطنية

رعاة الحفل الختامي للمسابقة الوطنية

الراعي الذهبي



الراعي الماسي



الراعي الاستراتيجي



ورعاية إعلامية من



قصة من الميدان | شركة مهجة

طوّرت شركة مهجة تطبيقًا ذكيًا لدعم الأمهات خلال أول 1000 يوم من حياة الطفل، يقدم محتوى صحيًا وتربويًا موثوقًا، ومساعدًا ذكيًا للإرشاد الفوري، إلى جانب استشارات مباشرة ومجتمع تفاعلي داعم. حاز التطبيق على إعجاب واسع من لجان التحكيم محليًا وإقليميًا، وطوّرت الطلبة مهاراتهم في البرمجة وبناء الحلول الرقمية، وأسّسوا شركة طلابية قوية قادرة على الاستمرار، مثلت فلسطين بثقة على المنصّات الإقليمية.



شكّل تأهل الشركات الفائزة وبلوغها المنصة الإقليمية امتدادًا طبيعيًا لمسار التميّز الوطني، حيث شاركت إنجاز فلسطين في المسابقة الإقليمية لبرنامج الشركة الطلابية 2025، التي أُقيمت في القاهرة، بمشاركة أكثر من 80 فريقًا من 12 دولة عربية.

وحققت شركة Eco Rock إنجازًا عربيًا استثنائيًا بحصولها على لقب أفضل شركة طلابية لفئة المدارس على مستوى الوطن العربي، إلى جانب فوزها بجائزتي FedEx Global Possibilities و Mastercard Digital Entrepreneur، في تنويه يعكس المكانة المتقدمة للشباب الفلسطيني في مشهد الريادة الإقليمي وقد أسهم هذا الفوز في تعزيز حضور إنجاز فلسطين إقليميًا، ورفع مستوى الثقة ببرامجها وشراكاتها، وترسيخ صورة الشباب الفلسطيني كفاعل اقتصادي قادر على الابتكار والمنافسة رغم التحديات.



قصة من الميدان | شركة Eco Rock

قدّمت شركة Eco Rock حلًا مبتكرًا يقوم على إعادة تدوير الصوف الصخري وتحويله إلى وسط زراعي فعّال للزراعة المائية، يوفر المياه والطاقة ويعزّز مفهوم الاقتصاد الدائري. طوّرت الطالبات نموذج عمل متكامل يجمع بين الابتكار البيئي والجِدوى الاقتصادية، وتوّجت الشركة بلقب شركة العام 2025 عن فئة المدارس.



المتطوعون والخريجون: شركاء في الأثر

متطوعو إنجاز فلسطين

ساهم أكثر من 9,000 متطوع/ة خلال عام 2024-2025 في تنفيذ برامج إنجاز فلسطين، حيث شكّلوا رافعة أساسية لوصول البرامج إلى ما يزيد عن 51,800 طالب وطالبة في مختلف المحافظات، من خلال التدريب المباشر، والإشراف الميداني، ومرافقة الفرق الطلابية في مراحل التعلّم والتطبيق. ولا يقتصر دور المتطوعين على الدعم، بل يقوم نموذج إنجاز على نقل الخبرة العملية من سوق العمل إلى البيئة التعليمية، بما مكّن الطلبة من تطوير مشاريع واقعية والتعامل مع تحديات تحاكي بيئات العمل الفعلية.

” رأيت الأثر في عيون الطلبة، وعرفت أن كل ساعة تطوُّع يمكن أن تغيّر مسار حياة شاب أو شابة

أمينة بركات - بنك فلسطين

ويقوم تنفيذ البرامج على تكامل عملي بين المعلمين والمشرفين التربويين والمتطوعين من القطاع الخاص، حيث عملوا جنباً إلى جنب في ربط المعرفة بالتطبيق، مستفيدين من خبراتهم المتخصصة في مجالات متعددة، من أبرزها التكنولوجيا، والتمويل، والإدارة، وريادة الأعمال، والإعلام، ما انعكس على مستوى التفاعل داخل الصفوف وجودة المخرجات الطلابية.

وقد اضطلع المتطوعون بدور محوري في تنفيذ البرامج والإشراف على الشركات الطلابية والمبادرات الشبابية، حيث أسهموا في دعم تطوير المنتجات والخدمات، وتعزيز جاهزية الفرق للمنافسات، وبناء ثقة الطلبة بأنفسهم وقدرتهم على العمل ضمن فرق.

كما امتدّ هذا الدور ليشمل العمل في البيئات الأكثر هشاشة، بما في ذلك التدخلات في قطاع غزة والمناطق



منتدى الخريجين

يمثل خريجو إنجاز فلسطين امتدادًا عمليًا لأثر برامجها التعليمية، حيث يُعرّف خريج إنجاز بكل طالب شارك في برنامج واحد على الأقل من برامج المؤسسة. وخلال عام 2024-2025، اتخذت المؤسسة خطوات عملية لتفعيل منتدى خريجي إنجاز، عبر إطلاق هوية جديدة وتعزيز حضوره ضمن شبكة إنجاز العرب، بما أسهم في تنظيم جهود الخريجين وتوجيه مشاركتهم ضمن إطار واضح يخدم أهداف المؤسسة.

وشهد العام عقد اجتماع رسمي لتفعيل رابطة خريجي إنجاز، بمشاركة الإدارة التنفيذية ولجنة الخريجين والمسؤولين عن ملف الخريجين على المستوى الإقليمي، في خطوة هدفت إلى توحيد الجهود وتعزيز انخراط الخريجين في برامج وأنشطة المؤسسة.

وانعكس هذا التفعيل بشكل مباشر في الميدان، حيث برز دور الخريجين خلال الفعالية الختامية لبرنامج "الشركة الطلابية"، بمشاركة نحو 15 خريجًا وخريجة في تنظيم فعاليات إعلامية ميدانية شملت التصوير، وإعداد المقابلات، والمساهمة في تقديم فقرات الحفل، الذي شكّل منصة لإطلاق المنتدى أمام الشركاء والجمهور. كما شارك عدد من الخريجين في تقديم ورش تدريبية متخصصة بالشراكة مع كلية التعليم التكاملي المهني - جامعة فلسطين التقنية خضوري، ضمن مسابقات الريادة والمهارات الحياتية، ما عزّز دورهم كنماذج عملية ملهمة للطلبة، خاصة أن بعضهم من خريجي برنامج "الشركة الطلابية".

ويمثل هذا التوجّه انتقالًا عمليًا في دور الخريجين، من مستفيدين من البرامج إلى مساهمين في تنفيذها، بما يعزّز استمرارية الأثر داخل المؤسسة، ويقوّي الترابط بين الأجيال المتعاقبة من طلبة إنجاز



تجربتي مع إنجاز لم تنته بانتهاء البرنامج. ما زلت أستفيد في عملي وطريقة تفكيري، والأجمل أنني هذا العام شاركت مع إنجاز من جديد، لا كطالب بل كشريك. مشاركتنا كخريجين في الفعاليات، والتدريب، وتنظيم الأنشطة أكدت لي أن أثر إنجاز مستمر، وأنا نحن الخريجون جزء أساسي من هذا الأثر

محمد عياسي | رئيس رابطة خريجي مؤسسة إنجاز فلسطين

الأقل حظًا، من خلال تنفيذ أنشطة ومبادرات ميدانية حافظت على استمرارية التعلّم في ظروف استثنائية، ما عزّز البعد الإنساني والاجتماعي لبرامج إنجاز فلسطين.

وفي إطار ضمان جودة هذا الدور، استثمرت إنجاز فلسطين في تطوير قدرات المتطوّعين والمعلمين والمشرفين من خلال برامج تدريبية ركّزت على أساليب التعلّم التفاعلي، ومنهجيات التدريب التطبيقي، ومهارات القيادة والتيسير، بما أسهم في رفع جاهزية المتطوّعين وتحسين جودة التنفيذ.

وأسهمت منظومة التطوّع في إحداث تحوّل ملموس في مهارات الطلبة القيادية والتنظيمية والريادية، وتعزيز ثقتهم بأنفسهم ونظرتهم لمساراتهم المستقبلية. وفي المقابل، شكّلت التجربة التطوعية مساحة تطوير مهني وإنساني للمتطوّعين، أسهمت في صقل مهاراتهم وتعزيز ارتباطهم بقضايا الشباب والتنمية، ولا سيّما لدى متطوّعي القطاع الخاص الذين ربطوا خبراتهم العملية بتطوير الجيل القادم من القادة وروّاد الأعمال.

التطوّع مع إنجاز كان حجر الزاوية في مسيرتي المهنية، وطوّر مهاراتي في القيادة والتدريب والتخطيط والتنظيم

رزان السدّة - موظفة إعداد محتوى رقمي، متطوّعة من القطاع الخاص



الطاقم: فريق يقود الأثر



وفي إطار الاستثمار في رأس المال البشري، شارك الموظفون في تدريبات وجاهية وإلكترونية ركّزت على تطوير الأداء المهني، من بينها ورش متخصصة في الأمن السيبراني، إلى جانب تدريبات إقليمية نفذتها شبكة إنجاز العرب حول آخر التطورات في المادة التدريبية لبرنامج الشركة الطلابية، بما عزّز جاهزية الفريق وكفاءته التنفيذية.

ويكتمل أثر الطاقم من خلال تكامله مع منظومة التطوُّع، إذ يتولى الطاقم التخطيط والتنسيق وضمان الجودة والمتابعة، فيما يسهم المتطوِّعون والمعلمون والمشرفون في تنفيذ التجربة التعليمية مباشرة داخل المدارس والجامعات. وبهذا التكامل، يواصل طاقم إنجاز فلسطين أداء دوره بوصفه الحاضنة التنفيذية لرؤية المؤسسة، والعنصر الضامن لتحويل البرامج إلى أثر واقعي ومستدام في حياة الشباب الفلسطيني.



يقف طاقم إنجاز فلسطين في قلب العمل المؤسسي بوصفه الجهة التي تحوّل الرؤية إلى برامج، والخطط إلى أثر ملموس. ويضمّ الطاقم 20 موظفًا وموظفة موزعين على 10 مكاتب (القدس، رام الله، بيت لحم، الخليل، نابلس، جنين، سلفيت، قلقيلية، طولكرم، بما في ذلك فريق غزة)، بما يضمن حضورًا وطنيًا واسعًا وقدرة أعلى على الاستجابة لمتطلبات التنفيذ في سياقات مختلفة.

يتوزّع عمل الطاقم على أدوار رئيسية تشمل: إدارة البرامج والتنفيذ الميداني، العمليات والتخطيط والمتابعة، بناء الشراكات والتواصل مع المؤسسات التعليمية، إعداد المقترحات والتقارير، والتوثيق والإسناد الإداري؛ بما يضمن تكامل دورة العمل من التخطيط وحتى قياس التقدّم وتوثيق النتائج.

وخلال عام 2024-2025، انتظم عمل الطاقم عبر اجتماعات شهرية للطاقم، إلى جانب اجتماعات اللجنة الإدارية واجتماعات دورية للعمليات، حُصّصت لمتابعة الإنجازات، ومناقشة التحديات، وتنسيق الخطط، بما عزّز المرونة التشغيلية واستمرارية جودة البرامج، خاصة في ظل تغيّر ظروف الوصول وتفاوت الجاهزية بين المناطق.



الشراكات: معًا نوسّع الأثر



2. مشروع تحسين البيئة المدرسية البنك العربي

شهد عام 2024-2025 تنفيذ دورة جديدة من مشروع تحسين البيئة المدرسية بالشراكة مع البنك العربي ووزارة التربية والتعليم، ضمن شراكة تنموية ممتدة لأكثر من عشر سنوات تُعدّ من أكثر نماذج التعاون استدامةً وتأثيراً في عمل إنجاز فلسطين. (المدارس المستفيدة مبيّنة في الجدول أدناه).

ركّز المشروع على تطوير عدد من المدارس الحكومية عبر أعمال تحسين وصيانة شملت الساحات والمرافق الخارجية والواجهات، بمشاركة فاعلة من موظفي البنك العربي في أنشطة تطوعية ميدانية، في نموذج عملي يعكس التكامل بين التمويل والمسؤولية المجتمعية. وبالتوازي، استفاد نحو 90 معلّمًا ومعلّمة من برنامج تدريبي، ركّز على مهارات التواصل والتفكير الإيجابي، إلى جانب التوعية بالخدمات المصرفية الإلكترونية، بما عزّز البيئة التعليمية بصورة شمولية ومستدامة. ويجسّد المشروع نموذجًا لشراكة مستدامة تستثمر في تطوير البيئة التعليمية.

المحافظة

المدرسة

ضواحي القدس

مدرسة ذكور السواحة الشرقية الثانوية

ضواحي القدس

مدرسة بنات بير نبالا الثانوية

سلفيت

مدرسة الشهيد مازن أبو الوفا الأساسي

جنين

مدرسة السيلة الحارثية الثانوية للبنين

نابلس

مدرسة سبسطية الثانوية المختلطة

الخليل

مدرسة جالا الأساسية المختلطة

الخليل

مدرسة القدس

رام الله والبييرة

مدرسة مزارع النوباني وعارورة الثانوية المختلطة



شكّلت المشاريع المموّلة خلال عام 2024-2025 الإطار العملي لتنفيذ رؤية إنجاز فلسطين وتحويلها إلى نتائج ملموسة.

وجاءت استجابة لأولويات المرحلة، من خلال ربط تمكين الشباب بتطوير البيئة التعليمية وتعزيز الجاهزية الاقتصادية ضمن شراكات فاعلة. ويستعرض هذا الفصل أبرز هذه المشاريع من حيث نطاقها ونتائجها والأثر الذي أحدثته على الشباب والمؤسسة.

1. تعزيز مبادرات الشباب

الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

يمثّل هذا المشروع أحد أبرز المشاريع الاستراتيجية في مسيرة إنجاز فلسطين، وهو مشروع مُجدّد ضمن سلسلة دعم ممتدة لأكثر من عشر سنوات بالشراكة مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، وامتدّت فترته من عام 2022 إلى 2025.

أسهمت هذه الشراكة، عبر سنواتها المتعددة، في دعم المؤسسة على المستويات البرامجية والمؤسسية، وتعزيز قدرتها على تنفيذ برامج واسعة الأثر تستجيب لاحتياجات الشباب الفلسطيني.

وخلال فترة التقرير 2024-2025، تركّز التنفيذ على استكمال المرحلة الأخيرة من المشروع، مع إعطاء أولوية لتعزيز الاستدامة المؤسسية، حيث كان مبنى إنجاز فلسطين محورًا أساسيًا في هذا المسار. وقد شملت الأعمال استكمال الكراجات وأعمال التسوية وتجهيز المخازن، تمهيدًا لاستثمار هذه المساحات كمصدر دخل مستدام. ويجري العمل حاليًا على تأجير هذه المساحات، بما يعزّز الاستقلال المالي للمؤسسة ويدعم استمرارية برامجها وخدماتها للشباب. ويجسّد هذا المشروع نموذجًا لشراكة تنموية طويلة الأمد تستثمر في المؤسسة والشباب معًا، وتدعم بناء منظومة قادرة على الاستمرار والنمو رغم التحديات.



4. مشروع القيادة الشابة للتوعية البيئية والتخلص السليم من النفايات مجتمعات عالمية

جاء تنفيذ هذا المشروع في محافظات رام الله، والخليل، وبيت لحم، وسلفيت، استجابةً للحاجة المتزايدة لتعزيز الوعي البيئي لدى الشباب، وتحويله إلى مبادرات عملية تُحدث أثرًا ملموسًا في المدارس والمجتمعات المحلية. ومع انطلاقه، جرى تطوير مادة تدريبية متخصصة بعنوان "التحديات البيئية في الأراضي الفلسطينية"، استُخدمت في تدريب 66 متطوعًا ومتطوعة، الذين نُفذوا بدورهم 40 ورشة تدريبية استفاد منها 1,150 شابًا وشابة. كما شمل المشروع إطلاق 12 مبادرة بيئية بمشاركة نحو 200 شخص من المجتمع المحلي، إلى جانب تنظيم أربع حملات مناصرة، وإطلاق حملة توعية رقمية عبر منصات التواصل الاجتماعي. وعلى المستوى المؤسسي، جرى إعداد واعتماد أربع سياسات جديدة: سياسة التطوع، وسياسة الحماية من سوء السلوك الجنسي، وسياسة الاتصال المؤسسي، وسياسة المساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي، في خطوة عزّزت البنية التنظيمية للمؤسسة وربطت العمل البيئي بالتطوير المؤسسي. ويعكس المشروع نموذجًا متكاملًا يجمع بين بناء قدرات الشباب، وتفعيل دور المتطوعين، وإحداث أثر بيئي ومجتمعي قابل للقياس.



3. مشروع إدارة المشاريع PMI Institute

مثّلت هذه الشراكة أحد أبرز المسارات البرمجية في عمل إنجاز فلسطين خلال عام 2024-2025، بوصفها شراكة طويلة الأمد تتجدد للسنة الثالثة على التوالي، وتربط التعليم المدرسي والجامعي بمهارات إدارة المشاريع الحديثة بصورة عملية ومنهجية. ومع نهاية عام 2024، أنهت المؤسسة تنفيذ الدورة الحالية بنجاح لصالح ما يقارب 13 ألف طالب وطالبة، لتباشر خلال عام 2025 تنفيذ دورة جديدة من المشروع، في استمرارية تعكس ثقة الشريك والتوسع في الوصول. تميّز تنفيذ المشروع بجودة المحتوى وأساليب التدريب، وبكفاءة عالية لدى المتطوعين من خلفيات مهنية متنوعة، الذين أسهموا في تحويل المفاهيم النظرية إلى تجارب تطبيقية مرتبطة بواقع سوق العمل، وهو ما انعكس مباشرة على تفاعل الطلبة ومستوى التزامهم. ورغم التحديات الميدانية، لا سيما في ظل الحرب في غزة، حافظت إنجاز فلسطين على استمرارية التنفيذ من خلال نموذج مرن جمع بين التدريب الوجيه وعن بُعد، ووسّع الوصول ليشمل الطلبة الفلسطينيين خارج الوطن. ويعكس تجديد هذه الشراكة للسنة الثالثة مكانة إنجاز فلسطين كشريك وطني موثوق في تنفيذ برامج تعليمية واسعة النطاق، تستجيب لاحتياجات الشباب وسوق العمل.



5. مشروع براعم الأمل

جمعية إغاثة أطفال فلسطين (PCRF)

PCRF

Palestine Children's Relief Fund

جاء تنفيذ مشروع براعم الأمل بالشراكة مع (PCRF) في ظل ظروف إنسانية استثنائية فرضتها الحرب والنزوح، بهدف توفير مساحات آمنة وداعمة للأطفال المتأثرين بالأحداث، وتعزيز صحتهم النفسية والاجتماعية من خلال أنشطة تعليمية وترفيهية منظمّة.

مع نهاية خريف 2024، اختتم تنفيذ المشروع بنجاح عبر تنظيم أربع مخيمات صيفية متتالية في منطقتي دير البلح والزوايدة وسط قطاع غزة، امتدّ كل مخيم لمدة أسبوع كامل، واستفاد منها **240 طفلًا وطفلة** بواقع 60 طفلًا في كل مخيم.

وفرت هذه المخيمات بيئة آمنة ومحفزة مكّنت الأطفال من التعلّم واللعب والتعبير عن أنفسهم بعيدًا عن ضغوط الحرب، وأسهمت في تعزيز شعورهم بالأمان والدعم النفسي والسعادة، ولو لساعات يومية ضمن واقع شديد القسوة.

كما أسهم المشروع في توفير فرص عمل مؤقتة لمتطوعي إنجاز فلسطين الذين تولّوا إدارة المخيمات وتنفيذ الأنشطة المختلفة، ما عزّز البعد الإنساني والاجتماعي للمبادرة، وربط بين دعم الأطفال وتمكين الشباب المتطوّع في الوقت ذاته.

وتنوّعت الأنشطة المقدّمة للأطفال لتشمل الألعاب الجماعية، والفنون والحرف اليدوية، والمسرح والدراما، والألعاب الرياضية، والمسابقات التعليمية، وجلسات التعبير الفني والغناء الجماعي، وصولًا إلى العرض الختامي، في نموذج متكامل جمع بين الترفيه، والدعم النفسي، والتعلّم.

وقد حظي المشروع بدعم نوعي من فريق مبتوري الأطراف التابع لـ (PCRF)، الذي شارك في أنشطة المخيمات، وقدم نموذجًا ملهمًا للأطفال عن الصمود والقدرة على تجاوز الصدمات، ما ترك أثرًا نفسيًا عميقًا وإيجابيًا في نفوس المشاركين.

ويمثّل هذا المشروع أحد أبرز التدخلات الإنسانية التعليمية التي نفذتها إنجاز فلسطين في غزة خلال فترة التقرير، حيث جمع بين حماية الطفولة، والدعم النفسي، وتمكين المتطوعين، وتقديم استجابة مرنة لاحتياجات المجتمعات المتضرّرة من النزوح والحرب، ضمن شراكة فاعلة مع (PCRF).



شراكات استراتيجية وبرامجية داعمة

العضوية في شبكة إنجاز العرب – شراكة إقليمية فاعلة

تُعدّ عضوية إنجاز فلسطين في شبكة إنجاز العرب إطارًا عمليًا للتنسيق الإقليمي وتطوير البرامج، بما يعزّز جودة التنفيذ على المستوى الوطني، ويوفّر للطلبة والمتطوّعين والطواقم فرص التعلّم والمشاركة والتنافس إقليميًا. وخلال عام 2024-2025، أسهمت هذه العضوية في تطوير منظومة العمل التعليمية والتقنية للمؤسسة، من خلال توحيد المنهجيات التدريبية، وتحديث مواد برنامج الشركة الطلابية، وتعزيز استخدام المنصّات الإقليمية، وفي مقدّماتها INJAZ Campus للتعلّم الرقمي و Company Program Platform لإدارة ومتابعة أعمال الشركات الطلابية، ما انعكس على تحسين كفاءة التنفيذ وجودة المخرجات التعليمية. وفي إطار تطوير البرامج، أُتيحت لطلبة برنامج الشركة الطلابية فرصة التقدّم لامتحان المهارات الريادية والحصول على شهادة معتمدة بالتعاون مع إنجاز أوروبا، بما يعزّز توثيق مهاراتهم وفق معايير دولية ويرفع جاهزيتهم الأكاديمية والمهنية.

وعلى مستوى الطلبة، شاركت فلسطين في المسابقة الإقليمية لبرنامج الشركة الطلابية 2025 في جمهورية مصر العربية بمساري المدارس والجامعات، حيث شاركت الفرق في تدريبات متخصصة وبناء شبكات تواصل إقليمية، وتوّجت المشاركة بفوز شركة Eco Rock بلقب أفضل شركة طلابية على المستوى الإقليمي عن فئة المدارس. وعلى المستوى المؤسسي، شاركت إنجاز فلسطين في المنتدى الإقليمي الافتراضي لعام 2025 بالتعاون مع معهد إدارة المشاريع (PMIEF)، بمشاركة 316 طالبًا وطالبة من الجامعات الفلسطينية، كما شاركت في منتدى Optimizing 2025: Best Practices for Growth، وقدمت خلاله تجربتها في توسيع الوصول وتنفيذ البرامج بكفاءة في ظل الظروف الاستثنائية.

وتؤكّد هذه المشاركة الدور المحوري للشبكة في تمكين المؤسسات الأعضاء، وفتح آفاق إقليمية أمام الشباب، وتعزيز التكامل بين الجهود الوطنية والإقليمية.

Deloitte.

6. إطلاق برنامج "مغامرات الذكاء الاصطناعي":

استكشاف عالم الآلات الذكية للأطفال

Deloitte

في إطار الشراكة مع شركة Deloitte، أطلقت إنجاز فلسطين برنامجًا تدريبيًا جديدًا بعنوان:

"مغامرات الذكاء الاصطناعي: استكشاف عالم الآلات الذكية للأطفال"

استهدف **200 طالب/طالبة** من طلبة المرحلة الأساسية في محافظات القدس، ورام الله، ونابلس، وبيت لحم.

ركّز البرنامج على تعريف الأطفال بمفاهيم الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في الحياة اليومية، وأهمية الاستخدام المسؤول والأخلاقي للتكنولوجيا، من خلال أنشطة تعليمية تفاعلية مبسّطة تُسهّم في تنمية التفكير النقدي وبناء وعي رقمي مبكر لدى الطلبة.

وشملت مرحلة التنفيذ تنظيم سلسلة ورش تطبيقية في عدد من المدارس، هدفت إلى ربط المفاهيم النظرية بتجارب عملية تحاكي واقع الأطفال، وتعزّز فهمهم للتكنولوجيا بوصفها أداة للتعلّم والإبداع. ويعكس هذا البرنامج نموذجًا للشراكة مع القطاع الخاص في تطوير محتوى تدريبي حديث يواكب التحولات الرقمية، ويهيئ الأطفال للتعامل الواعي مع تقنيات المستقبل ضمن بيئة تعليمية آمنة ومسؤولة.





الشراكة مع بنك القدس

تأتي شراكة إنجاز فلسطين مع بنك القدس في إطار علاقة مؤسسية مستمرة، حيث يُعدّ البنك عضوًا في الهيئة العامة للمؤسسة وشريكًا داعمًا يواكب برامجها سنويًا من خلال خبراته المصرفية وكوادره المتطوّعة.

وخلال فترة التقرير، تجسّد هذا الدور من خلال:

- الرعاية الماسية للمسابقة الوطنية لبرنامج الشركة الطلابية
 - تنظيم فعالية "الصالون الريادي" بمناسبة يوم الشباب العالمي
 - وشكّلت فعالية الصالون الريادي مساحة تفاعلية جمعت بين التعلّم والتجربة المهنية، حيث استضاف بنك القدس مجموعة من الطلبة الرياديين وخبري برنامج الشركة الطلابية في مقره، وتضمّنت:
 - جولة تعريفية داخل دوائر البنك للاطلاع على آليات العمل المصرفي
 - جلسة حوارية مباشرة مع الموظفين حول المسارات المهنية المتاحة
 - محاضرة تحفيزية قدّمها الأستاذ أشرف قرطام حول التطوير الذاتي وبناء الشخصية المهنية
- ويعكس هذا التعاون نموذجًا متقدّمًا لشراكة تجمع بين الدعم المؤسسي والمساهمة العملية في إعداد الشباب، بما يعزّز جاهزيتهم لسوق العمل ويرسّخ دور القطاع الخاص كشريك في التنمية.



بنك فلسطين
BANK OF PALESTINE

الشراكة البرامجية مع بنك فلسطين

تأتي الشراكة مع بنك فلسطين في إطار علاقة مؤسسية راسخة، حيث يُعدّ عضوًا في مجلس إدارة إنجاز فلسطين وشريكًا استراتيجيًا في دعم برامجها ومبادراتها.

وخلال فترة التقرير، نفّذت إنجاز فلسطين سلسلة من الأنشطة بالشراكة مع البنك، ركّزت على تعزيز مفاهيم الشمول المالي لدى الشباب، من خلال مشاركة كوادره ومتطوّعيه في ورش متخصصة تناولت موضوعات من بينها "الصحة المالية"، واستهدفت طلبة من عدد من الجامعات والمؤسسات في محافظات مختلفة، شملت:

- جامعة القدس المفتوحة – فروع جنين وطوباس وقلقيلية
 - جامعة القدس – أبو ديس
 - مؤسستي إنعاش الأسرة والشابات المسيحية في رام الله
- وقد بلغ عدد المستفيدين 214 شابًا وشابة، في انعكاس واضح لاتساع نطاق الأثر وتنوّع الفئات المستهدفة، وأهمية هذه التدخلات في تعزيز الوعي المالي ودعم الجاهزية الأكاديمية والمهنية.
- ويجسّد هذا التعاون نموذجًا متكاملًا للشراكة مع القطاع المصرفي، حيث يمتد دور البنك ليشمل الدعم المؤسسي، والمساهمة في تنفيذ الأنشطة التعليمية، والمشاركة في لجان التحكيم، بما يعزّز الربط بين الخبرة المهنية والتعلّم التطبيقي، ويكرّس دور القطاع الخاص كشريك رئيسي في تمكين الشباب.



الحوكمة والاستدامة

أعضاء الهيئة العامة



- مدونة سلوك العاملين وتضارب المصالح
- سياسات الحماية من سوء السلوك والتحرش بما يرسخ مبادئ النزاهة والشفافية والمساءلة في جميع مستويات العمل.

وتُعدّ هذه السياسات ركيزة أساسية في منظومة الحوكمة التي تعتمدها إنجاز فلسطين لضمان بيئة عمل مهنية وآمنة، وتعزيز الثقة المؤسسية مع الشركاء والمستفيدين.

الرقابة المالية والشفافية

في إطار تعزيز النزاهة المالية والرقابة، صادقت الجمعية العمومية خلال اجتماعها على التقرير المالي المدقّق، وتم تعيين شركة Deloitte مدقّقًا خارجيًا لحسابات المؤسسة، في خطوة تعكس التزام إنجاز فلسطين بأعلى معايير الشفافية والمساءلة المالية، وتعزّز ثقة الشركاء والمانحين بسلامة إدارتها المالية.

الاستدامة المؤسسية

شكّل مشروع مبنى إنجاز أحد أبرز ركائز الاستدامة المؤسسية خلال هذا العام، بوصفه استثمارًا طويل الأمد في البنية التحتية للمؤسسة، يعزّز استقرارها المالي والتنظيمي، ويدعم قدرتها على مواصلة التوسّع في تقديم برامجها وخدماتها للشباب الفلسطيني في السنوات القادمة. ويأتي هذا المشروع ضمن رؤية أوسع لتعزيز الاستدامة من خلال تنويع مصادر التمويل، وبناء شراكات طويلة الأمد، وترسيخ مكانة إنجاز فلسطين كمؤسسة وطنية مستقلة وقادرة على الاستمرار والتأثير.

لم تكن الحوكمة في إنجاز فلسطين خلال عام 2024-2025 إطارًا إداريًا شكليًا، بل شكّلت البنية الأساسية التي استندت إليها المؤسسة في إدارة عملها بكفاءة وتعزيز مصداقيتها وضمان استدامة أثرها في بيئة وطنية معقّدة ومتغيّرة. وقد عكس هذا العام نضجًا متزايدًا في منظومة الحوكمة، تجلّى في وضوح الأدوار، وانتظام العمل المؤسسي، والالتزام بالشفافية والمساءلة، إلى جانب ترسيخ العلاقة التشاركية بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

الهيكل القيادي والمؤسسي

تضمّ الهيئة العامة لمؤسسة إنجاز فلسطين 25 عضوًا، وانضمّ إليها خلال هذا العام عضو جديد ممثلًا عن شركة CFI.

كما عقدت الجمعية العمومية اجتماعها السنوي العادي بتاريخ 28 نيسان 2025 في مدينة رام الله، برئاسة السيد بسام ولويل، وبمشاركة أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الهيئة العامة، والمستشار القانوني، ومدققي الحسابات الخارجيين، حيث جرى خلاله المصادقة على التقريرين الإداري والمالي لعام 2023-2024، إلى جانب مناقشة أولويات العمل والتوجّهات العامة للفترة المقبلة، في إطار يعكس انتظام منظومة الحوكمة وفاعلية أدوارها التنظيمية والرقابية.

السياسات والإطار التنظيمي

شهد عام 2024-2025 تعزيز الإطار التنظيمي للمؤسسة من خلال اعتماد وتفعيل مجموعة من السياسات الأساسية التي تنظّم بيئة العمل وتحفظ حقوق جميع الأطراف، من أبرزها:

- سياسة المساواة بين الجنسين
- سياسة الشكاوى
- سياسة الاتصال المؤسسي

شكر وتقدير

تتقدّم مؤسسة إنجاز فلسطين بخالص التقدير إلى أعضاء الهيئة العامة ومجلس الإدارة، لدورهم في دعم توجهات المؤسسة والإسهام في توجيه مسارها الاستراتيجي. كما تتوجّه المؤسسة بتقدير خاص إلى وزارة التربية والتعليم، على شراكتها المستمرة ودورها المحوري في تمكين تنفيذ البرامج وتعزيز وصولها إلى الطلبة في مختلف المحافظات. وتعبّر إنجاز فلسطين عن بالغ امتنانها لشركائها من الجهات الداعمة والمانحة، والمؤسسات الوطنية والإقليمية والدولية، والقطاع الخاص، على ثقتهم المستمرة وإسهامهم في تمكين البرامج وتوسيع أثرها. وتثمن المؤسسة الدور الفاعل للمتطوعين والمتطوعات، وللمعلمين والمشرفين التربويين، في تنفيذ البرامج ونقل المعرفة إلى الطلبة. كما تتوجّه بالشكر لفريق عمل إنجاز فلسطين، الذي واصل العمل بمهنية والتزام في مختلف الظروف. وأخيرًا، إلى طلبتنا وشبابنا... أنتم جوهر الأثر وغاية العمل.

آفاق العام القادم

مع نهاية عام 2024-2025، تدخل إنجاز فلسطين المرحلة المقبلة برؤية أوضح وطموح أكبر، مستندة إلى خبرة متراكمة، وشراكات راسخة، وأثر ملموس في حياة آلاف الشباب الفلسطينيين. وتتمحور أولويات المؤسسة للعام القادم حول أربع مسارات استراتيجية:

أولاً: تعميق الشراكات وتوسيع قاعدة الممولين

تسعى إنجاز فلسطين إلى الانتقال نحو شراكات استراتيجية طويلة الأمد، مع توسيع قاعدة الممولين محلياً وإقليمياً ودولياً، بما يعزّز الاستقرار المالي ويدعم استدامة البرامج.

ثانياً: التوسّع في الوصول وتعميق الأثر

تركّز المؤسسة على زيادة عدد الطلبة المستفيدين، بالتوازي مع تحسين جودة التجربة التعليمية، بما ينعكس على مهارات الطلبة وثقتهم ومساراتهم المستقبلية.

ثالثاً: تطوير برامج المبادرات وتعزيز أثرها المجتمعي

تعمل إنجاز فلسطين على تطوير المبادرات الطلابية لتكون أكثر ارتباطاً باحتياجات المجتمع، وأكثر قدرة على إحداث أثر مستدام في القضايا البيئية والاجتماعية والاقتصادية.

رابعاً: توسيع تجربة الشركة الطلابية وتعزيز العمل الجامعي

تستهدف المؤسسة زيادة عدد الشركات الطلابية، مع تطوير جودة التجربة الريادية، خصوصاً في الجامعات، وربط الطلبة ببيئة السوق والاستثمار.

تدخل إنجاز فلسطين عامها القادم بثقة وإرادة نمو، وإيمان بأن الاستثمار في الشباب هو الطريق الأصدق لبناء المستقبل.

**INJAZ Palestine Association
Ramallah - Palestine**

**Financial Statements and
Independent Auditor's Report
For the Year Ended June 30, 2025**

DRAFT

Table of Contents	Pages
Independent Auditor's Report	1–2
Statement of Financial Position	3
Statement of Activities	4
Statement of Changes in Net Assets	5
Statement of Cash Flows	6
Notes to the Financial Statements	7–19

DRAFT

Independent Auditor's Report

To the General Assembly members of INJAZ Palestine Association
Ramallah – Palestine

Opinion

We have audited the financial statements of **INJAZ Palestine Association (hereinafter: "Injaz")**, which comprise the statement of financial position as at June 30, 2025, statement of activities, statement of changes in net assets and the statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements including a summary of material accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of **Injaz** as at June 30, 2025, its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting standards).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of **Injaz** in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants "Code of Ethics for Professional Accountants" (IESBA Code), together with other ethical requirements that are relevant to our audit of **Injaz** financial statements in Palestine, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with IFRS, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing **Injaz's** ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate **Injaz** or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing **Injaz** financial reporting process.

Independent Auditor's Report (Continued)

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISA's, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit.

We also,

1. Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risk, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omission, misrepresentations, or the override of internal control.
2. Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the internal control.
3. Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
4. Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on Injaz's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause Injaz to cease to continue as a going concern.
5. Evaluate the overall presentation, structure, and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Munther Bandak

Partner

License no. (114/2015)

Deloitte & Touche (M.E.)

Ramallah – Palestine

XX 30, 2026

INJAZ Palestine Association
Statement of Financial Position
As at June 30, 2025

		2025	2024
	Notes	USD	Adjusted
		USD	USD
Assets			
Cash on Hand and at Banks	5	54,181	117,402
Pledge Receivable	6	81,642	294,099
Other Current Assets	7	2,124	20,220
Total Current Assets		137,947	431,721
Right of Use Assets	8.A	148,982	101,422
Property and Equipment, Net	9	548,866	550,934
Projects Under Constructions	10	760,228	670,581
Total Non-Current Assets		1,458,076	1,322,937
Total Assets		1,596,023	1,754,658
Liabilities and Net Assets			
Liabilities			
Lease Liability – Current	8.B	33,084	21,246
Other Current Liabilities	11	196,277	161,347
Temporarily Restricted Contributions	12	79,309	292,920
Total Current Liabilities		308,670	475,513
Deferred Revenues	13	291,638	201,991
Lease Liability – Non current	8.B	107,937	87,598
End of Service Provision	14	127,053	117,102
Total Non-Current Liabilities		526,628	406,691
Total Liabilities		835,298	882,204
Net Assets			
Unrestricted Net Assets		760,725	872,454
Total Net Assets		760,725	872,454
Total Liabilities and Net Assets		1,596,023	1,754,658

The accompanying notes form an integral part of these financial statements and should be read with them.

INJAZ Palestine Association
Statement of Activities
For the Year Ended June 30, 2025

	Note	<u>2025</u> <u>USD</u>	<u>2024</u> <u>Adjusted</u> <u>USD</u>
Operating Revenues			
Contributions Released from Restrictions		437,653	465,112
Members' subscriptions and contributions	15	132,818	120,000
Other Revenues	16	8,053	219,637
Total Revenues		<u>578,524</u>	<u>804,749</u>
Expenses			
Project Expenses	17	437,653	465,112
General and Administrative Expenses	18	231,877	291,571
Depreciation and Amortization Expenses	8,9	31,633	39,369
(Gain) /Loss from Currency exchange		(972)	2,015
Net Expenses		<u>700,191</u>	<u>798,067</u>
(Decrease) Increase in Net Assets during the Year		<u>(121,667)</u>	<u>6,682</u>

The accompanying notes form an integral part of these financial statements and should be read with them.

INJAZ Palestine Association
Statement of Changes in Net Assets
For the year Ended June 30, 2025

	Unrestricted Net Assets	Total
	USD	USD
2025		
Net Assets as at July 1, 2024	872,454	872,454
Prior Years Adjustments	9,938	9,938
(Decrease) in Net Assets During the Year	(121,667)	(121,667)
Net Assets as at June 30, 2025	760,725	760,725
2024		
Net Assets as at July 1, 2023	865,772	865,772
Increase in Net assets During the Year	6,682	6,682
Net Assets as at June 30, 2024	872,454	872,454

The accompanying notes form an integral part of these financial statements and should be read with them.

DRAFT

INJAZ Palestine Association
Statement of Cash Flows
For the year Ended June 30, 2025

	2025	2024
	USD	USD
Cash Flows from Operating Activities		
Change In Net Assets during the year	(121,667)	208,673
Adjustments:		
Depreciation and amortization	31,633	39,369
Provision for End of Service	10,766	31,908
Loss from disposal of property and equipment	-	2,341
Change in Net Assets for the year	(79,268)	282,291
Decrease in Pledge Receivables	212,457	258,073
Decrease in Other Current Assets	18,096	61,255
Decrease in Temporarily restricted contribution	(213,611)	(265,150)
(Increase) Decrease in Accounts payable and other current liabilities	34,930	(6,763)
Increase in Deferred Revenues	89,647	-
Cash Flows Generated from Operating Activities	62,251	329,706
Payments for End of Service provision	(815)	(9,600)
Net Cash Flows Generated from Operating Activities	61,436	320,106
Cash Flows from Investing Activities		
Additions of Property and Equipment	(5,807)	(816)
Additions of Projects Under Constructions	(89,647)	(201,991)
Cash Flows (Used in) Investing Activities	(95,454)	(202,807)
Cash Flows from Financing Activities		
Lease Liability Paid	(35,285)	(29,982)
Interest on Lease Liability	6,082	8,706
Cash Flows (Used in) Financing Activities	(29,203)	(21,276)
(Decrease) Increase in Cash and cash equivalent During the Year	(63,221)	96,023
Cash and cash equivalent at the Beginning of the Year	117,402	21,379
Cash and cash equivalent at the End of the Year (Note 5)	54,181	117,402

The accompanying notes form an integral part of these financial statements and should be read with them .

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

1. General

INJAZ Palestine Association (INJAZ) is a Palestinian private non-for-profit organization registered in Ramallah in June 4, 2007 under the registration number (RA-22510-E). In accordance with community organizations law in Palestine No. 1 for the year 2000. INJAZ aims to:

- Prepare training and educational programmes for developing the youths in order to qualify them to be effective members of the society.
- Prepare proposals about developing the educational system to suit the labour market and provide recommendations for the ministry of education, related ministries and the vocational training centre.

The financial statements as at June 30, 2025 were authorized for issuance by INJAZ's Board of Directors on **April 28, 2026**.

2. Application of New and Revised International Financial Reporting Standards ("IFRSs")

In the current year, the management considered all new and revised Standards and Interpretations issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and the International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) of IASB, relevant to its activities, that were issued and effective for annual reporting periods ended on June 30, 2025.

At the date of these financial statements, there were a combination of standards and amendments to IFRSs that are applicable in subsequent years. The management believes that these standards and their interpretations will be applied in the financial statements of the Organization according to the dates of their effectiveness, and that this application has no effect on the financial statements of the center in the initial application stage.

3. Material Accounting Policy Information

3.1 Statement of Compliance

The financial statements have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRSs). Currently, IFRSs lack specific guidance regarding the accounting treatment and presentation of financial statements for non-profit organizations, especially regarding contributions. In accordance with IAS (8) – Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors, management exercises judgment in developing and applying accounting policies aimed at providing relevant and reliable information to meet users' economic decision-making needs. Management has diligently applied the below-explained accounting policies for Principles of Fund Accounting, ensuring accuracy and transparency in financial reporting.

3.2 Basis of Preparation of Financial Statements

Net assets and revenues, expenses, gains and losses are classified based on the existence or absence of donor-imposed restrictions. In order to ensure observance of limitations and restrictions placed on the use of the available resources, the accounts are maintained in accordance with the principles of fund accounting. Accordingly, net assets of Injaz Association and changes therein are classified and reported as follows:

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

3. Material Accounting Policy Information (Continued)

3.2 Basis of Preparation of Financial Statements (Continued)

- **Unrestricted Donations** - donations to Injaz that are not subject to donor-imposed restrictions.
- **Revenues** are reported as increases in unrestricted donations unless their use is limited by donor-imposed restrictions. When a donor restriction expires, that is, when a stipulated time restriction ends or purpose restriction is accomplished, temporarily restricted contributions are classified as unrestricted donations and reported as contributions released from restrictions.

The statement of activities is a statement of financial activities related to the current period, it is not a performance measure and does not purpose to present the net income or loss for the period as would a statement of income for a business enterprise.

The statement of activities includes certain prior-year summarized comparative in total but not by net asset class, i.e. in respect to restrictions and accordingly, such information should be read in conjunction with Injaz's financial statements for the prior year from which the summarized information was derived in order to have sufficient details in conformity with International Financial Reporting Standards.

3.3 Contributions and Grants

Unrestricted Grants and Grants with stipulations that are expected to be met are recognized as increases in temporarily restricted funds and are released to unrestricted funds over the periods necessary to match them with the costs for which they are intended to compensate, on a systematic basis.

Amounts received under conditional grants whose conditions are based on future events and actions are deferred and presented under current liabilities and are taken to the statement of activities when the related conditions are met.

Grants that are receivable as compensation for expenses or losses already incurred or for the purpose of giving immediate financial support to Injaz with no future related costs are recognized in the statement of activities in the period in which they become receivable.

Grants whose primary condition is that Injaz should purchase, construct or otherwise acquire non-current assets are recognized under temporarily restricted funds and released to unrestricted funds when the assets are acquired.

Government grants are not recognized until there is reasonable assurance that Injaz will comply with the conditions attaching to them and that the grants will be received.

3.4 Temporarily Restricted Contributions

Temporarily Restricted Contributions are donations given to Injaz with specific stipulations on how the organization must use them. These restrictions are set by the donor. The restricted contributions are presented under liabilities and recorded as an increase in assets and an increase in liability as Restricted Contribution Liability when Injaz uses the funds according to the donor's restrictions, the liability is reduced, and the released amount is recognized as revenue.

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

3. Material Accounting Policy Information (Continued)

3.5 Project Expenses

Injaz allocates its expenses on a functional basis among its various programs and general administration. Expenses that can be identified with a specific program or administration are charged directly. Other expenses that are common to several functions are allocated between functions based on best estimates and judgment of management.

3.6 Foreign Currency Transactions

The financial statements are presented in USD being the currency of the primary economic environment in which Injaz operates (its functional currency).

In preparing the financial statements, transactions in currencies other than the functional currency (foreign currencies) are recorded at the rates of exchange prevailing at the date of each transaction. At the date of the financial statements, monetary items denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at that date. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not retranslated.

Exchange differences are recognized in the statement of activities in the period in which they arise.

- Transactions which are expressed or denominated in other currencies are converted into USD equivalent using the exchange rate prevailing on the date of each transaction.
- Assets and liabilities which are denominated or expressed in other currencies are presented at their USD equivalent using the exchange rate prevailing at year end.
- All other assets and liabilities are presented in their USD equivalent at their historical values.
- Exchange differences arising from the translation of local currency balances are charged to the statement of activities.

Currency rates as at the date of the financial statements were as follows:

	<u>2025</u> <u>USD</u>	<u>2024</u> <u>USD</u>
NIS	3.38	3.77
JOD	0.71	0.71

3.7 Cash on Hands and at Banks

Cash and cash equivalent includes cash in hand, and bank balances after the restricted cash is deducted from it.

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

3. Material Accounting Policy Information (Continued)

3.8 Property and Equipment

Property and equipment are stated at cost net of accumulated depreciation. Depreciation is computed on a straight-line basis over the estimated useful lives of the respective assets. The estimated Useful lives are as follows:

	Useful Life (Years)
Computers and programs	4 - 10
Office devices	3 - 10
Furniture	4 - 10
Main building improvements	14

When the recoverable amount of any property and equipment is less than its net book value, its value is reduced to the recoverable value and the impairment value is recorded in the list of activities.

The useful lives of property and equipment are reviewed at the end of each year. In case the expected useful life is different from what was determined before, the change in estimate is recorded in the following years, being as a change in estimate.

Property and equipment are disqualified upon disposal or when no expected future benefits from their use or disposal.

3.9 End of Service Provision

Injaz provides for end of service provision by accruing for one month compensation for each year of service based on the last salary paid during the year.

3.10 Leases

Injaz assesses whether contract is or contains a lease, at inception of the contract. Injaz recognizes right of use assets and a corresponding lease contract liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets (Such as tablets, personal computers, small items of office furniture, phones). For these leases, the entity recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

3.11 Other Current Liabilities

Other current liabilities are recognized at the amounts expected to be paid in the future for goods and services received and provided, whether they are invoiced by suppliers or not.

3.12 Income Tax

Injaz is a non-profit organization. Accordingly, its revenues from donors and from the activities are not subject to income tax.

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

4. Estimates and Assumptions

The financial statements include certain estimates and assumptions made by management relating to reporting of assets, liabilities, at the statement of financial position date, and the reporting of revenue, expenses, gains, and losses during the year. Actual results may differ from those estimates adopted by Injaz management. Estimates used in the preparation of the financial statements are as follows:

End of Service Provision: End of service provision is payable to employees upon termination of service in accordance with Palestinian labor law in effect in Palestine. Injaz allocates and pays the end of service Provision based on one month's salary for each year of service.

Property and Equipment; Management periodically re-estimates the useful lives of assets for the purpose of calculating annual depreciation based on the general condition of those assets and estimates of expected useful lives in the future, and the impairment loss (if any) is taken to the list of activities.

Determining of Lease Term

In determining lease term, management considers all facts and circumstances that create an economic incentive to exercise the extension option, or not to exercise the termination option. Extension options (or periods following termination options) are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended (or not terminated). The management assesses the leases term if there is a significant event or a major change in circumstances that would affect the exercise or non-exercise of the renewal option.

Functional Expenses Allocation

Program and administrative expenses are allocated on an operational basis. The expenses specified in a specific program are allocated directly to the program, while other expenses related to several operational expenses are distributed among these activities based on management estimates.

5. Cash on Hand and at Banks

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Cash on Hand	-	2,012
Cash at Banks	54,181	115,390
	<u>54,181</u>	<u>117,402</u>

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

6. Pledge Receivable

	Beginning Balance	Additions during the Year	Cash Received	Currency Variance	Write-off	Ending Balance
	USD	USD	USD	USD	USD	USD
INJAZ Al-Arab	109,547	148,839	(234,590)	-	-	23,796
Cooperative Housing Foundation (ACA)	98,497	-	(98,347)	-	(150)	-
Arab Fund for Economic and Social Development	86,055	-	(28,209)	-	-	57,846
Arab Bank	-	155,000	(155,000)	-	-	-
Palestine Children's Relief Fund - PCRFB	-	10,000	(10,000)	-	-	-
	<u>294,099</u>	<u>313,839</u>	<u>(526,146)</u>	<u>-</u>	<u>(150)</u>	<u>81,642</u>

	Beginning Balance	Additions during the Year	Cash Received	Currency Variance	Write-off	Ending Balance
	USD	USD	USD	USD	USD	USD
INJAZ Al-Arab	48,530	166,278	(105,261)	-	-	109,547
Cooperative Housing Foundation (ACA)	-	130,614	(32,117)	-	-	98,497
Arab Fund for Economic and Social Development	438,659	-	(351,351)	-	(1,253)	86,055
Catholic Relief Services	47,678	-	(36,093)	(11,585)	-	-
Ministry of Finance	17,305	16,444	(19,117)	(14,632)	-	-
Arab Bank	-	135,000	(135,000)	-	-	-
	<u>552,172</u>	<u>448,336</u>	<u>(678,939)</u>	<u>(26,217)</u>	<u>(1,253)</u>	<u>294,099</u>

7. Other Current Assets

	2025	2024
	USD	USD
Accounts receivable	974	16,336
Salaries advances	1,150	1,500
Others	-	2,384
	<u>2,124</u>	<u>20,220</u>

8. Right of Use Assets and Lease Liability

Below is the movement on the right-of-use assets and lease liability during the year:

8/A. Right of Use Assets

	2025	2024
	USD	USD
Balance at the Beginning of the Year	101,422	15,668
Adjustments	71,318	-
Additions during the Year	-	116,464
Amortization of Right-of-Use Assets	(23,758)	(30,710)
Balance at the End of the Year	<u>148,982</u>	<u>101,422</u>

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

8/B. Lease Liability

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Balance at the Beginning of the Year	108,844	13,656
Adjustments	61,380	-
Additions during the Year	-	116,464
Interest on Lease Liability	6,082	8,706
Payment during the Year	(35,285)	(29,982)
Balance at the End of the Year	<u>141,021</u>	<u>108,844</u>
Lease Liability – Current	33,084	21,246
Lease Liability – Non current	107,937	87,598
Balance at the End of the Year	<u>141,021</u>	<u>108,844</u>

DRAFT

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

9. Property and Equipment, Net

June 30, 2025	<u>Land</u> USD	<u>Computers and programs</u> USD	<u>Office devices</u> USD	<u>Furniture</u> USD	<u>Main building improvements</u> USD	<u>Total</u> USD
Cost:						
Balance at the Beginning of the Year	538,450	33,473	68,966	35,380	38,112	714,381
Additions during the Year	-	2,574	3,179	54	-	5,807
Balance at the End of the Year	<u>538,450</u>	<u>36,047</u>	<u>72,145</u>	<u>35,434</u>	<u>38,112</u>	<u>720,188</u>
Accumulated Depreciation:						
Balance at the Beginning of the Year	-	31,743	66,476	32,589	32,639	163,447
Depreciation for the year	-	1,778	1,923	1,506	2,668	7,875
Balance at the End of the Year	-	<u>33,521</u>	<u>68,399</u>	<u>34,095</u>	<u>35,307</u>	<u>171,322</u>
Net Book Value	<u>538,450</u>	<u>2,526</u>	<u>3,746</u>	<u>1,339</u>	<u>2,805</u>	<u>548,866</u>
June 30, 2024	<u>Land</u> USD	<u>Computers and programs</u> USD	<u>Office devices</u> USD	<u>Furniture</u> USD	<u>Main building improvements</u> USD	<u>Total</u> USD
Cost:						
Balance at the Beginning of the Year	538,450	35,673	70,662	38,354	38,112	721,251
Additions during the Year	-	-	816	-	-	816
Impairment during the year	-	(2,200)	(2,512)	(2,974)	-	(7,686)
Balance at the End of the Year	<u>538,450</u>	<u>33,473</u>	<u>68,966</u>	<u>35,380</u>	<u>38,112</u>	<u>714,381</u>
Accumulated Depreciation:						
Balance at the Beginning of the Year	-	30,444	67,081	32,644	29,964	160,133
Depreciation for the year	-	3,113	1,147	1,724	2,675	8,659
Impairment during the year	-	(1,814)	(1,752)	(1,779)	-	(5,345)
Balance at the End of the Year	-	<u>31,743</u>	<u>66,476</u>	<u>32,589</u>	<u>32,639</u>	<u>163,447</u>
Net Book Value	<u>538,450</u>	<u>1,730</u>	<u>2,490</u>	<u>2,791</u>	<u>5,473</u>	<u>550,934</u>

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

10. Projects Under Constructions

This item represents the cost of the new building, which is USD 760,228 as at June 30, 2025 (USD 670,581 as at June 30, 2024). The building is partially funded by the Arab Fund for Economic and Social Development.

Following is the movement on the project in progress during the year:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Balance at the Beginning of the Year	670,581	468,590
Additions during the Year	89,647	201,991
Balance at the Beginning of the Year	<u>760,228</u>	<u>670,581</u>

The expected cost of completing the building, according to the engineering study prepared at the launch of the project, is estimated at USD 1,356,239, and this project is expected to be completed during the year 2029.

11. Other Current Liabilities

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Accounts Payable	13,657	12,663
Provident Fund	113,454	90,582
Outstanding Cheques	66,366	55,436
Others	2,800	2,666
	<u>196,277</u>	<u>161,347</u>

12. Temporarily Restricted Contributions

This item comprises contributions that are subject to donor-imposed restrictions. The year-end balance represents the excess of donations pledged or received over expenditures incurred to satisfy the purposes specified by the donors.

The movement in temporarily restricted contributions during the year is as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Unexpensed Grants at the Beginning of the Year	292,920	558,070
Additions During the Year	313,839	448,336
Transferred to Deferred Revenues (Note 13)	(89,647)	(201,991)
Transferred to Unrestricted Revenues (Note 16)	-	(20,166)
Less: project Expenses (Note 17)	(437,653)	(465,112)
Less: Write off during the year	(150)	(26,217)
Unexpensed Grants at the End of the Year	<u>79,309</u>	<u>292,920</u>

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

13. Deferred Revenues

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Balance at the Beginning of the Year	201,991	-
Transferred from Temporarily Restricted Contributions	89,647	201,991
Balance at the End of the Year	<u>291,638</u>	<u>201,991</u>

During 2025, Injaz has used USD 89,647 (USD 201,991 during 2024) of the Arab Fund for Economic and Social Development grants as a contribution to finance the cost of completing the work in progress of the new building. This contribution is part of the memorandum of understanding signed with Arab Fund for Economic and Social Development in April 2023.

14. End Of Service Provision

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Balance at the Beginning of the Year	117,102	104,675
Additions during the Year	10,766	31,908
Payments during the Year	(815)	(9,600)
Adjustments	-	(9,881)
Balance at the End of the Year	<u>127,053</u>	<u>117,102</u>

15. Members' subscriptions and contributions

This item represents the total annual contributions of the Board of Directors and General Assembly members, the details of this item are as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Bank of Palestine	40,000	40,000
Arab Palestinian Investment Company (APIC)	15,000	15,000
Palestine Telecommunication / PALTEL	10,000	10,000
Palestine Development & Investment Company / PADICO	10,000	10,000
National Beverage Company (NBC)-Coca Cola/Kapi	10,000	10,000
Arab Bank	10,000	10,000
Cairo Amman Bank	5,000	-
Anabtawi Group	5,000	5,000
Al-Quds Bank	5,000	5,000
Ooredoo Company	5,000	5,000
Palestine Islamic Bank	5,000	5,000
Resources Company	5,000	-
Wattan	-	5,000
Others	7,818	-
	<u>132,818</u>	<u>120,000</u>

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

16. Other Revenues

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Unrestricted donations	-	173,037
Sponsorship and other revenues	8,053	46,600
	<u>8,053</u>	<u>219,637</u>

17. Project Expenses

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Programs and Activity Expenses	195,246	218,286
Employees' salaries and benefits	160,701	125,012
Travel and transportation	40,302	21,654
Telephone and postage	17,160	18,456
Stationery and office supplies	6,199	6,989
Professional fees	5,300	15,218
Printings	5,164	34,748
Hospitality and cleaning	1,889	8,236
Advertisements and marketing	1,762	5,314
Others	3,930	11,199
	<u>437,653</u>	<u>465,112</u>

18. General and Administrative Expenses

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Employees' salaries and benefits	179,833	224,313
Professional fees	10,092	-
Telephone and postage	7,492	3,034
Water and electricity	5,431	3,223
Travel and transportation	3,179	14,620
Training expenses	1,650	-
Hospitality and cleaning	1,506	5,176
Workshops expenses	-	26,383
Printings	-	8,209
Bank charges	-	1,511
Others	22,694	5,102
	<u>231,877</u>	<u>291,571</u>

19. Financial Statements - Fair values and Risks Management

- **Fair Values of Financial Assets and Liabilities:**

The carrying book values of financial assets and liabilities are not materially different from their fair values at the date as at the financial statements.

- **Credit Risk**

Injaz Palestine credit risk is primarily attributable to its liquid funds and receivables. The credit risk on liquid funds is limited because they are placed with reputable financial institutions.

- **Currency Risk**

Currency risk arises from the possibility that changes in the exchange rates may negatively affect the value of the financial assets and liabilities in case Injaz Palestine does not hedge its currency exposure by means of hedging instruments. The management usually distributes its liquid assets over its functional currencies to minimize any possible loss from currency rates fluctuation.

- **Operational Risk**

The costs of the programs, administrative expenses as well as property and equipment procurements are significantly financed by donors through donations. The management believes that the funding level in the financial year 2025-2026 will be sufficient to significantly finance its disbursements and will be consistent with the funding level in the prior years. Furthermore, the management believes that the political and economic conditions prevailing in the area will not materially affect its operations.

- **Relationship with Donors**

The majority of Injaz's revenues and support for the year ended June 30, 2025 were derived from grants received from donor agencies. any interruption of these relationships would have an adverse effect on Injaz's ability to finance ongoing operations in the coming years.

- **Liquidity Risk**

Liquidity risk is the risk that the entity may be unable to provide the necessary funds to meet its obligations upon maturity. To prevent and minimize these risks, management diversifies its sources of finance, manages, and adjusts assets and liabilities, provides timely and appropriate financing, and maintains adequate cash balances. Injaz monitors its liquidity needs on a monthly basis, and management ensures that sufficient funds are available to meet any arising obligations.

INJAZ Palestine Association
Notes to the Financial Statements
For the Year Ended June 30, 2025

20. Comparative figures

During the current year, Injaz amended the presentation of its financial statements for the previous year in accordance with the requirements of International Accounting Standard IAS 1 (Presentation of Financial Statements). As a result, certain items in the statement of financial position and the statement of activities have been reclassified and restated to conform with the current year's presentation.

The effect of these amendments on the statement of financial position as at June 30, 2025, was as follows:

Items of the statement of financial position	Balance before adjustment	Adjustment	Balance after adjustment
	USD	USD	USD
Other Current Liabilities	(151,466)	(9,881)	(161,347)
Deferred Revenues	-	(201,991)	(201,991)
End of Service Provision	(126,983)	9,881	(117,102)
Unrestricted Net Assets	(1,074,445)	201,991	(872,454)

The impact of the amendments to the statement of activities for the year ended June 30, 2025, was as follows:

Items of the statement activities	Balance before adjustment	Adjustment	Balance after adjustment
	USD	USD	USD
Contributions Released from Restrictions	(687,269)	222,157	(465,112)
Other Revenues	(199,471)	(20,166)	(219,637)

21. Management Approval on the Financial Statements

The Board of Directors has approved the financial statements for the year ended June 30, 2025 on XX, 2025.